

УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ БУДІВЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСУ

Жусь О.М., к.е.н., ст викладач
(кафедра економіки та підприємництва)

Продукції підприємств будівельного комплексу властиві великі трудозатрати і висока матеріаломісткістю. Будівництво завжди має тривалий виробничий цикл. За цей час змінюється ціна багатьох матеріалів, як правило, у бік збільшення, що необхідно враховувати при визначенні обсягу запасів. З іншого боку, збільшення запасів «заморожує» оборотний капітал.

Однією з головних цілей будівельної організації в управлінні запасами є досягнення оптимальної пропорційності запасів і обсягу виробництва. Зниження сукупних витрат дозволяє знайти компроміс між цими показниками і забезпечити найбільш вигідне рішення у формуванні запасів.

Система управління виробництвом і запасами «точно в строк» (англ. Just in Time, JIT) передбачає, що сировина, напівфабрикати і комплектуючі, що використовуються для створення готової продукції, поставляються безпосередньо у виробництво [1]. Це дозволяє значно знизити інвестиції в товарно-матеріальні запаси, а, отже, зменшити потреби в оборотному капіталі. Дана система можлива тільки в стабільному великосерійному і масовому виробництві при довготривалій тісній співпраці між близько розташованими постачальниками і споживачами – партнерами.

Ефективність системи JIT проявляється в першу чергу за рахунок зниження оборотних коштів у зв'язку зі зменшенням запасів матеріалів, витрат на їх зберігання і часу на проведення замовлень.

Таким чином, концепція «точно в строк» спрямована на синхронізацію роботи і на забезпечення суворої дисципліни в договірних відносинах. Впровадження концепції JIT на підприємствах будівельної галузі допомагає скорочувати час виконання замовлення, зменшувати капітальні витрати на утримання складських приміщень для запасів (що призводить до зниження ризиків їх морального старіння), а також дозволяє зменшувати обсяги документації та скорочувати втрати від браку.

Література:

1. <http://allfi.biz/financialmanagement/WorkingCapitalManagement/istema-tochno-v-srok.php>