

## **ПОДГОТОВКА КАДРОВ ВЫСШЕЙ КВАЛИФИКАЦИИ В ИНСТИТУТЕ ИНЖЕНЕРНО-ЭКОЛОГИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

**Семенов С.В., Витюков В.В., Олексова Е.А.** *(Одесская государственная академия строительства и архитектуры, г.Одесса, Украина)*

В институте ИЭС проведен анализ динамики развития и подготовки высококвалифицированных кадров на разных этапах становления института, выявлены недостатки, сдерживающие развитие научно-педагогических кадров, как в процессе формирования института, так и на современном этапе, что позволило выделить те из них, которые можно устранить на уровне института.

На основе проведенного анализа сформулирована концепция развития потенциала научно-педагогических кадров, основой которой является активизация работы по организации мероприятий по подготовке собственных кадров и повышению их квалификации.

Для реализации концепции был разработан ряд мероприятий, которые необходимо было провести на всех этапах подготовки научно-педагогических кадров, начиная от бакалавров, специалистов, магистров, аспирантов и, заканчивая молодыми преподавателями, кандидатами технических наук.

На первом этапесистемный подход предусматривал наращивание числа специалистов высшей квалификации на всех кафедрах ИИЭС. С целью его осуществления был проведен ряд организационных мероприятий: систематизирована структура организации управления учебным процессом в ИИЭС; разработана система обязанностей и полномочий руководителей циклов дисциплин; проанализированы индивидуальные планы каждого преподавателя для оптимизации учебной нагрузки и занятости во второй половине дня.

С целью активизации работы преподавателей: каждые два месяца заслушивались отчеты преподавателей, которые закончили аспирантуру, но не защитили диссертации; определен рейтинг всех преподавателей института; ограничены сроки контрактов тех преподавателей, которые не защитили диссертации; на некоторых преподавателей наложены взыскания.

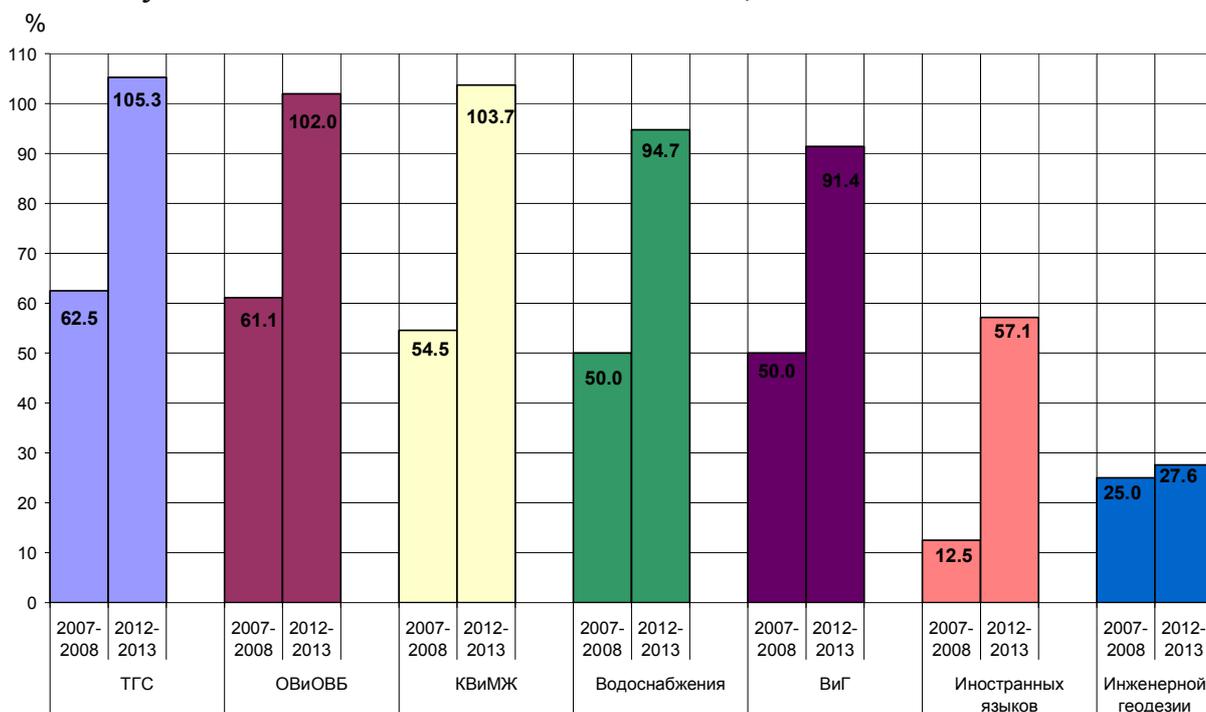
С целью оказания помощи преподавателям института в повышении научно-педагогического уровня были проведены следующие организационные мероприятия: организована стажировка 36 преподавателей за рубежом; несколько лет подряд организуются поездки на тематические выставки более 40 преподавателей; создан и действует на общественных началах научно исследовательский институт, в результате работы которого значительно возросли объемы хоздоговорных и госбюджетных научных тем; проведены 2 Международные выставки по инновационным технологиям, в

которых участвовали 37 отечественных и зарубежных фирмы; организованы поездки преподавателей для стажировки и ознакомления с современными технологиями в Польшу, Словакию, Чехию, Австрию, Германию, Бельгию, Францию, Египет, Китай, Астану, США при этом часть поездок не только за счет фирм, но и за счет преподавателей.

С целью создания дополнительного стимулирования добросовестного труда, постоянного повышения квалификации преподавателей в ИИЭС разработано положение о Почетном работнике ИИЭС с вручением специального знака, которым награждаются наиболее отличившиеся работники и партнеры академии и института.

Обеспеченность кафедр специальности «Теплогазоснабжение и вентиляция» высококвалифицированными специалистами составляет более 100%, а кафедр специальностей «Водоснабжение и водоотведение», «Рациональное использование водных ресурсов» составляет 93%.

Изменение соотношения количества сотрудников со степенями и званиями к количеству штатных единиц за последние 5 лет, в %



В настоящее время в ИИЭС продолжается работа с аспирантами, общее количество которых составляет 17 аспирантов и соискателей.

В настоящий момент выполнен первый этап количественной комплектации преподавательского состава кадрами высшей квалификации института ИЭС по выпускающим кафедрам. Поэтому особую актуальность приобретают задачи 2-го этапа, а именно повышения уровня преподавания и качества подготовки, особенно молодых кандидатов технических наук, создания условий для творческого научного труда, привлечение их к работе над госбюджетной и хоздоговорной научно-исследовательской тематикой,

закрепление их за наиболее опытными преподавателями из числа профессоров и доцентов.