

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПЛАНОВОЙ РАБОТЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

**Корныло И.М., Курган П.Г., Гнып О.П.** (*Одесская государственная академия строительства и архитектуры, г. Одесса, Украина*)

По мере роста сложности и динамичности внешней среды, объектов и субъектов хозяйствования, различных нововведений возрастает роль планирования в строительных организациях. По многим источникам известно, что наблюдается жесткая связь между успехом организации и планированием, так как наибольшая доля неудач фирм в условиях рынка связана с ошибками при планировании (до 40%).

Плановое решение является наиболее часто встречающимся видом управленческих решений, а само планирование как организационный процесс связан с другими видами управленческой деятельности. К тому же оно не является одноразовым событием, а осуществляется непрерывно в силу неопределенности будущего и длительности жизни организации. При работе организации в структурно-нестабильном окружении на смену ограниченному личному интуитивному планированию приходит предпринимательски ориентированное планирование работы, затрат и общей эффективности расходов.

Учитывая значимость плановой работы на предприятиях строительного комплекса, предлагается ввести в учебный процесс дисциплину: «Планирование деятельности строительного предприятия», как версию целостной системы планирования в строительной организации. Необходимо расширить ее классификацию с учетом функций предпринимательства, фаз рыночного и жизненного цикла строительной продукции организации, новых ценностей, определяющих на длительное время качество работы фирмы. Соблюдение рекомендуемой в работе системной последовательности и единства этапов «прогнозирование – стратегическое планирование - бизнес-планирование – перспективное планирование - оперативное планирование» позволяет дозированно раскрывать неопределенности, связанные с рыночной средой, состоянием самой организации, ее элементов и распределять риски среди участников инвестиционно-строительной деятельности.

Основная задача дисциплины заключается в развитии у студентов системного представления о структуре и тенденциях совершенствования процессов планирования в Украине и мире, а также в формировании умений и навыков, позволяющих будущим специалистам на профессиональном

уровне заниматься теоретическими и практическими вопросами принятий плановых решений на предприятиях строительного комплекса.

Дисциплина ориентирована на формирование у студентов следующих компетенций:

а) универсальных:

1) *общенаучные*: – умение использовать средства и методы обоснования плановых решений в деятельности строительного предприятия; – умение планировать деятельность предприятия, структуру его финансовых ресурсов и показателей; – способность прогнозировать, диагностировать положение предприятия; – умение планировать деятельность строительного предприятия в условиях риска; – умение принимать плановые решения на всех этапах тактического и стратегического планирования;

2) *инструментальные*: – уметь применять адекватные методы и приемы планирования для получения наиболее рационального решения в конкретной ситуации; – уметь использовать теоретические знания планирования продаж и производственной программы в практике управления строительным предприятием и оптимизации его мощности; – владеть методологией использования методов и приемов планирования в инфляционной среде; – использовать готовые алгоритмы и проекты программ для решения задач планирования деятельности строительного предприятия;

3) *социально-личностные и общекультурные*: – использовать полученные результаты анализа для аргументации обоснования управленческих решений; – использовать методы, приемы, механизмы и формы планирования для организации служб планирования на современном строительном предприятии;

б) профессиональных (по видам деятельности):

– готовность к анализу внешней и внутренней среды производственных систем разного уровня иерархии; – способность и готовность рассчитывать и оценивать условия и последствия (в т.ч. экономические) принимаемых плановых решений; – способность к плановой деятельности в профессиональной сфере на основе системного подхода; – способность эффективно распределять ресурсы для реализации различных видов планов на предприятиях строительного комплекса; – способность принимать плановые решения в условиях неопределенности и риска.

Целью преподавания дисциплины «Планирование деятельности строительного предприятия» является формирование теоретических знаний, универсальных и профессиональных компетенций и практических навыков расчетов, выбора и обоснования альтернативных вариантов функционирования и развития строительного предприятия.