

UPMA»

ukrainian
project
management
association

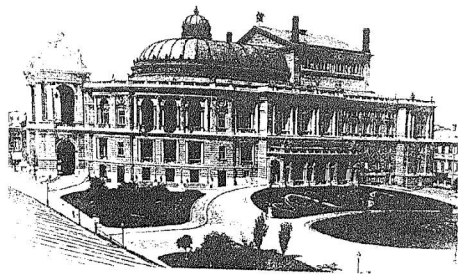
УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: ІННОВАЦІЇ, НЕЛІНІЙНІСТЬ, СИНЕРГЕТИКА

VI

Міжнародна науково-практична конференція

11–12 грудня 2015 р.

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ



Одеса 2015

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

Кафедра менеджменту та управління проектами

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
ІННОВАЦІЇ, НЕЛІНІЙНІСТЬ,
СИНЕРГЕТИКА**

VI міжнародна науково-практична конференція
магістрантів, аспірантів та науковців

11 – 12 грудня 2015 р.

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

Одеса 2015

УДК 005.8

ОРГАНІЗАТОРИ

Українська асоціація управління проектами
 Одеський національний політехнічний університет
 Одеська державна академія будівництва та архітектури
 Кафедра менеджменту та управління проектами ОДАБА
 Кафедра ЮНЕСКО ОНПУ
 Politechnicka Opolska
 Українсько-Польський навчальний центр ОНПУ

Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
 Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.

Відповідальний за випуск:
 Тесленко Павло Олександрович

Управління проектами: інновації, невідійність, синергетика : Матеріали
 VI Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та
 науковців. // Відповідальний за випуск П.О. Тесленко — Одеса : ТОВ "ВПІ Ін-
 терсервіс", 2015, – 184с.

У збірнику наведені матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції
 магістрантів, аспірантів та науковців "Управління проектами: інновації, невідійність,
 синергетика". Збірник становить інтерес для студентів, викладачів, наукових
 працівників

УДК 005.8

ISBN 978-617-696-396-7

© Тесленко П.О., 2015

2

Зміст

Павло Чубинський ГІМН УКРАЇНИ	9
Al-Rawazek H. RISK ANALYSIS IMPLEMENTATION OF HIGHWAY REINFORCED CONCRETE MANNER TURNKEY	10
Chegnova L. S. MECHANISMS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT PROGRAMS IMPLEMENTATION IN HIGH-TECHNOLOGY INDUSTRIES (IN TERMS OF Gas turbine UNITs DEVELOPMENT)	13
Davlikanova O., Maximenko O. ENHANCING TRANSPARENCY MECHANISMS OF COSTUMERS' INFLUENCE ON HOUSING SERVICE PROVIDERS	16
Vlasenko O. KOBIEITY W ZARZADZANIU - EUROPEJSKA DROGA DLA STABILNOŚCI I ROZWOJU EKONOMII	18
Артемченко В.А. ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ АУТСОРСИНГОВИХ СХЕМ НА АГРОПІДПРИЄМСТВІ З ВИКОРИСТАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ	20
Бабич О.Б. ПРО СПРИЯННЯ ПРОЄКТНИЙ ДІЯЛЬНОСТІ У ПРОГРАМАХ ГОРИЗОНТ 2020	23
Балдук Г.П., Пушина Н. В., Себова А.Ю. СПЕЦИФИКА СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ. КЛАССИФИКАЦИЯ	25
Балдук Г.П., Тесленко П.О., Карацюк Д.В. УПРАВЛІННЯ КОМУНІКАЦІЯМИ ПРОЄКТІВ СУДОВОЇ БУДІВЕЛЬНО- ТЕХНІЧНОЇ ЕКСПЕРТИЗИ	27
Бедрий Д.І., Семко І.Б. ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УМОВАХ КОНФЛІКТУ ПІД ЧАС РЕАЛІЗАЦІЇ НАУКОВОГО ПРОЄКТУ	29
Бершадская Ю.А. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛОГО КОМПЛЕКСА	32
Білега О.В. КОНЦЕПЦІЯ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ	35

3

1. Зазвичай питаннями СБТЕ є: визначення відповідності об'ємів будівельно-монтажних робіт до кошторисної документації; визначення правильності складання кошторисної документації (розцінки, коефіцієнти, назви робіт) та відповідності проектної документації діючим нормативним документам галузі; причини виникнення деформацій і руйнувань конструкцій.

Життєвий цикл проекту СБТЕ має чотири основні фази.

Ініціація. Моментом ініціації СБТЕ є отримання експертом постанови о проведенні СБТЕ. Експерт аналізує питання у постанові, та встановлює їх належність до його компетенції. Якщо так, то приймає до роботи та переходить до стадії планування. Якщо ні, експерт відмовляється або бере самовідвід.

Планування. Планування проекту СБТЕ починається з аналізу отриманої інформації для її проведення, та визначення додаткової інформації. Далі складеться клопотання із зазначенням необхідної інформації (документів), визначаються терміни і приблизну вартість виконання СБТЕ. Кінцевим етапом фази планування є отримання інформації на підставі клопотання, її повторний аналіз на відповідність виставленим вимогам, та прийняття її до роботи.

Реалізація. Ця фаза передбачає проведення досліджень на підставі наявної інформації та формування експертного висновку.

Завершення. Надання ініціатору проведення дослідження висновку СБТЕ та рахунок за проведення експертизи.

2. Унікальні умови реалізації проекту СБТЕ формуються на підставі закону України «Про судову технічну експертизу» [1]. На підставі діючого законодавства, експерт не має права особисто збирати необхідну йому інформацію. Збір інформації може відбуватися виключно через ініціатора експертизи, який найчастіше не розбирається в специфіці будівельної галузі.

У зв'язку з чим експерт у процесі реалізації проекту СБТЕ стикається з проблемою своєчасного отримання потрібної інформації і як наслідок затягуванням строків реалізації проекту.

Проблему своєчасного отримання потрібної інформації, можливо частково вирішити за рахунок впровадження в плані комунікації проекту

наступних чинників. Експерт при формуванні клопотання повинен максимально доступно пояснити, яку саме інформацію йому потрібно надати та де її можна отримати, а також роз'яснити професійні терміни та поняття, що використовуються у клопотанні.

Формування зворотного зв'язку з ініціатором експертизи після отримання ним клопотання. Метою цього зв'язку є упевнення в тому, що ініціатор правильно зрозумів поставлені перед ним завдання щодо надання необхідної інформації і у нього є повне розуміння професійних термінів і понять використовуваних у клопотанні.

Висновки. Будь-яку СБТЕ потрібно розглядати як проект. Це дозволяє використовувати в повному обсязі методологію управління проектами, для забезпечення її успішності. Специфіка проектів СБТЕ пов'язана з діючим законодавством, та завдяки управлінню комунікаціями проекту можливо частково вирішити проблеми які через це виникають. Запропоновані роз'яснення до клопотання та формування зворотного зв'язку з ініціатором експертизи, мають допомогти з своєчасним отриманням потрібної інформації.

Література

1. Кримінально-процесуальний кодекс України : за станом на 13.04.2012 р. / Верховна Рада України. — Офіц. вид. — К. : Верховна Рада України вид-во, 2012. — 356 с.
2. Закон України «Про судову експертизу» : за станом на 25.02.1994 р. / Верховна Рада України. — Офіц. вид. — К. : Верховна Рада України. вид-во, 1994.

к. т. н., **Бедрій Д.І.**,
Державне підприємство "Український науково-дослідний
інститут радіо і телебачення", м. Одеса
к.т.н., **Семко І.Б.**
Черкаський державний технологічний університет

ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УМОВАХ КОНФЛКТУ ПІД ЧАС РЕАЛІЗАЦІЇ НАУКОВОГО ПРОЕКТУ

Управління проектами, враховуючи об'єктивні та суб'єктивні фактори, залежить від умов їх реалізації, культури, якої дотримуються керівники

проектів та прийняття рішень, які відповідають поставленим цілям, своєчасності виконання робіт та затвердженню бюджету проекту [1, 2]. Науковий проект – наукові дослідження з метою отримання наукового результату [2]. Науковий проект є нетрадиційним та трудомістким, тому що науковим результатом є нові знання, одержані в процесі проведення фундаментальних або прикладних наукових досліджень та зафіксовані у формі звіту про науково-дослідну роботу, або наукового відкриття тощо.

Найважчими рішеннями є ті, що приймаються в умовах нестачі часу та інформації й конфліктних ситуацій. Прийняття рішень у таких ситуаціях повинно, з одного боку, бути спрямоване на усунення або зменшення негативних наслідків таких ситуацій, а з іншого, враховувати їх як існуючі обмеження [1, 3]. Використання керівником проекту у своїй діяльності психологічного інструментарію в умовах конфлікту дозволить: значно розширити змістовну базу прийняття рішень, збільшити швидкість прийняття рішення й необхідне реагування на зміні конфліктні умови та кількість суб'єктів прийняття рішень й їх взаємовплив, підвищити рівень управління проектами та продуктивність реалізації рішень [1, 4].

Метою даної роботи є аналіз поведінки керівника наукового проекту та його команди під час прийняття рішень в умовах конфлікту.

Головним завданням керівника наукового проекту є забезпечення загальної цільової спрямованості дій всіх його учасників, оптимальне використання людських ресурсів, а також створення передумов для адаптації, актуалізації й активізації особистості в конкретному проекті.

Процес прийняття рішень в науковому проекті починається з появи певної проблеми, її ідентифікації та завершується вибором рішення з її усунення або використання, а також характеризується наявністю певної кількості варіантів дій, з яких потрібно обрати кращий [3].

Прийняття рішення в умовах конфлікту завжди є індивідуальним, керівник проекту повинен бути впевнений в тому, що зміна системи оцінки показників виконання рішення і спонукальних мотивів виконавців відбувається одночасно,

інакше команда проекту виявляється паралізовано внутрішнім емоційним конфліктом. Відтак ефективність рішення в умовах конфлікту забезпечується не тільки технологічним підходом до його розробки й реалізації, але й в великій мірі залежить від моральних та особистих якостей керівника проекту, від його внутрішньої готовності до діяльності в таких умовах. Сучасна практична психологія використовує доступні та ефективні методи й технології, які можуть бути успішно застосовані як психологічний інструмент прийняття ефективних рішень в умовах конфліктних ситуацій [1-4].

Метод активного соціально-психологічного навчання (АСПО), що ґрунтується на досвіді, який одержується в його процесі, дозволяє раніше усвідомлене побачити в абсолютно новому ракурсі, переосмислити свій попередній досвід і побачити причини власних невдач [1, 4].

Метод групового прийняття рішень, який полягає в переході від індивідуального рішення керівника проекту до колективного, що виражає точку зору команди в цілому. Спільне обговорення рішень дозволяє створити морально-психологічний клімат у команді проекту та спрямоване на розвиток самоуправління, порозуміння членів команди проекту між собою, а також зіставлення їх інтересів та дій з метою проекту. Найбільш відомими методами групового прийняття рішень є метод номінальної групи й метод Дельфі [1, 4].

Для ефективного вироблення рішень значимим є критеріальність управлінського мислення, що застосовує відповідні мисленеві техніки та дозволяє ефективно вирішувати проблеми в критичних ситуаціях [1, 3, 4].

Основними методами творчого пошуку правильного рішення виступають: методи індивідуального творчого пошуку (аналогії, інверсії, ідеалізації); методи колективного творчого пошуку (“мозковий штурм”, конференція ідей, метод колективного блокнота); методи активізації творчого пошуку (метод контрольних запитань, метод морфологічного аналізу) [1, 2, 4].

Таким чином, ефективність прийняття рішень в умовах конфлікту під час реалізації наукового проекту забезпечується не тільки технологічним підходом, але у великій мірі залежить від моральних та особистісних якостей керівника

наукового проекту та членів команди. Тому виникає необхідність у застосуванні сучасного психологічного інструментарію, ефективних моделей та раціональних технологій прийняття рішень для продуктивного використання людських ресурсів на досягнення мети наукового проекту.

Література

1. Мотезюк Л.М. Психологічні аспекти ухвалення управлінських рішень у конфліктних ситуаціях / Л.М. Мотезюк // Зб.наук.пр. Хмельницького інституту соціальних технологій Університету "Україна" — Хмельницький: ХІСТ, 2009. — № 2 (8). — С. 162-166.
2. Бедрій Д.І. Аналіз методів управління конфліктами в наукових проєктах / Д.І. Бедрій, І.Б. Семко // XI міжнародна конф. «Управління проєктами: стан та перспективи», 15-18 вересня 2015р.: тези доп. — Миколаїв: НУК, 2015. — С. 10-11.
3. Скісько В.І. Прийняття рішень в умовах невизначеності, конфліктності та умовного нини ризику / В.І. Скісько // Моделювання та інформаційні системи в економіці: Зб. наук. праць. — К.: КНЕУ, 2009. — Вип. 79. — С. 52-61.
4. Заславська К.А. Особливості прийняття управлінських рішень в конфліктних ситуаціях / К.А. Заславська // Вісник економіки транспорту і промисловості : зб.наук.-практ. ст. — Х.: Укр ДАІТ, 2011. — № 36. — С. 341-344.

Бернадская Ю.А.

Одесская государственная академия строительства и архитектуры

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛОГО КОМПЛЕКСА

Постановка проблемы и цель магистерского исследования.

Строительный рынок Украины переживает не лучшие времена. Опираясь на исследования аналитиков, можно определить, что ситуация в строительной отрасли не будет хуже кризиса 2008-2009 гг.[1]. Однако существует несколько факторов, которые усугубляют ситуацию, а именно: изменение власти в Украине, аннексия Крыма и военные действия на востоке. Все это значительно ухудшает ситуацию в экономике государства в целом и активно влияет на строительную сферу. Проекты в области строительства обладают специфическими характеристиками, в силу которых эффективное управление рисками становится жизненно важным для их успеха. В условиях экономического кризиса большинство банковских организаций считают строительство сверхрисковым сектором экономики, соответственно, могут

32

возникнуть проблемы с поиском инвестирования.

Целью этого исследования является выявление современных тенденций и определение перспектив реализации строительных проектов в условиях повышенной степени неопределенности и рискованности.

Результаты исследования. Определение рисков при строительстве жилого комплекса является важнейшей частью управления данного проекта в целом. Пример глобального финансово-экономического кризиса, начавшийся в 2008 г. и наиболее ярко отразившийся на строительном бизнесе показывает, что оценке и анализу рисков необходимо уделять гораздо больше внимания чем это делалось ранее, учитывая, что возникновение рисков может привести к непропорциональным расходам, удорожанию работ, увеличению себестоимости строительства, снижению доходов и прибыли, возникновению убытков и другим последствиям.

Поскольку полностью избежать рисков невозможно, то ими необходимо управлять и иметь отработанный алгоритм, который бы давал возможность осуществлять единственный подход к подготовке инвестиционных предложений и принятию эффективных решений. Функцию управления риском на предприятии наиболее целесообразно осуществлять с помощью специализированного подразделения в системе управления строительными проектами. Руководству строительной компании принадлежит главная роль в решении проблем управления риском, так как оно утверждает программы мероприятий по снижению риска, принимает решение о начале их реализации в критических ситуациях, принимает предложенные пробные решения вместе с антирисковыми программами либо отвергает их.

К самым эффективным методам управления рисками в строительстве относят следующие: диверсификация, уклонение от рисков, компенсация.

Эффективным способом снижения риска строительства жилого комплекса

является его диверсификация (распределение). Распределение риска происходит при разработке финансового плана и контрактных договоров.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА
ТА АРХІТЕКТУРИ

Кафедра менеджменту та управління проектами

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
ІННОВАЦІЇ, НЕЛІНІЙНІСТЬ, СИНЕРГЕТИКА**

4 міжнародна науково-практична конференція магістрантів,
аспірантів та науковців

Підписано до друку 08.12.2015 р.

Формат 60x84/16. Папір офс. Друк офс. Ум. друк арк. 10,69

Гарнітура Times New Roman. Наклад: 100 прим.,

Замовлення № 08/12/15

Видавець: ТОВ «НВП «Інтерсервіс»

м. Київ, вул. Бориспільська, 9,

Свідоцтво серія ДК № 3534 від 24.07.2009 р.