

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



ХІІІ МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ  
«Управління проектами у розвитку суспільства»

Тема: «Проекти в умовах  
глобальних загроз, ризиків і викликів»

м. Київ  
13 – 14 травня 2016 року

Тези доповідей

Київ 2016

М 60 Відповідальний за випуск С.Д. Бушув, д-р техн. наук  
 Редакційна колегія: Д.А. Бушув

*Рекомендовано до видання орекамітетом міжнародної конференції, наказ ректора КНУБА № 97 від 03.04.2015 р. «Про проведення науково-практичної конференції «РМ Київ'15»»*

М60 **Тези доповідей XII міжнародної конференції «Управління проектами у розвитку суспільства». Тема: Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення // відповідальний за випуск С.Д.Бушув. - К.: КНУБА, 2015. – 296 с.**

Розглянуто основні принципи та процеси компетентнісного управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення. Призначено для наукових працівників, викладачів, виробників, докторантів, аспірантів та студентів, які навчаються за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами».

М60 **Тезиси докладів XIII міжнародної конференції «Управление проектами в развитии общества». Тема: Компетентностное управление проектами развития в условиях нестабильного окружения // ответственный за выпуск С.Д.Бушув. - М.: КНУБА, 2015 - 296 с.**

Рассмотрены основные принципы и процессы компетентностного управления проектами развития в условиях нестабильного окружения. Предназначено для научных работников, преподавателей, производителей, докторантов, аспирантов и студентов, обучающихся по специальности 8.18010013 «Управление проектами».

Свідощаю про внесення до Державного реєстру суб'єктів видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.

Адреса редакційної колегії: КНУБА, Повітрофлотський пр., 31, м. Київ, Україна, 03680  
 тел. 249-72-51, 241-55-67, 241-55-69  
 УДК 658.589  
 КНУБА, 2016

## Оглавление

Asare Joseph The role of information technology in controlling threats and risks in the administration and financing of business - projects and programs in developing economies .....	10
Berze. G. To increase the company's efficiency by adapting in ipma oob project management platform .....	12
Biloshchytyskyi Andrii, Myronov Oleksii Properties and metadata functions of scientometric subjects in the internet .....	16
Biloshchytyskyi A., Kuchansky A., Biloshchytyska S., Vatskel' V. Signs of clustering documents in the system determining the fuzzy matches in the content of electronic documents	18
Chenarani A., Druzhinin E.A. The impact of risk factors on designing complex product systems .....	21
Chernova L.S. On risks of high technology enterprises performing innovative activity .....	22
Chidimma A. Nnaji Viability of the prevalent project quality management methods: main challenges and concerns .....	24
Grigorian T.G., Koshkin K.V. Proactive value-driven project management .....	27
Ogbu James Onyigwang Monitoring of the network of data processing center as one of the major mechanisms of the information technology of protection from cyber attacks.....	28
Osakwe Ikenna Measuring clients cultural diversity as a part of the project stakeholders management .....	30
Otevrel Ivan Program supporting decision-making in waste management .....	32
Koshelev V.V., Grigorev I.E., Goliver N.O. The benefits of project management online collaboration tools in mining.....	34
Kramskoy S.A. Approaches and stages of assessment of role of specialists for it-companies using fuzzy logic .....	36
Mikheieva Olga Competence-based development for sustainable life-long learning in project-management .....	38
Амриевская В.А., Павловская Л.А. Влияние проектного потенциала на конкурентоспособность стивдарных компаний.....	40
Ачкасов I.A. Концептуальне моделювання портфелів проектів зменшення втрат електроенергії в електричних мережах .....	42
Бабаев В. Н., Кадькова И. Н. Стратегия развития вуза на основе проектного управления .....	43
Бабаев И.А. Управление икт проектами в сложно-интегрированной среде: на примере электронного правительства .....	45
Балдук Г.П., Балдук П.Г. Механізм прийняття рішень в управлінні проектами.....	49
Безуглий Д.Г. Креативно – рефлексивная методология управления проектами в условиях кризиса .....	51
Бережний Г.М. Стратегія економічного розвитку будівельного підприємства .....	53

Берневек Т.И. Задачи маркетинга по этапам жизненного цикла проекта приобретения морского транспортного судна .....	54
Бірюков О.В. Управління ризиками в умовах динамічних змін .....	56
Бойко Е.Г. Модель системы ценностей ксупи для проектно-управляемой организации .....	58
Булгаков Р.В., Головань В.Г. Деякі проблеми управління науковими проектами у вищих військових навчальних закладах .....	60
Бурак Н.С., Івануся А.І. Проектно-орієнтований підхід до прийняття рішення ритувальником при ліквідації надзвичайної ситуації .....	61
Бушув Д.А. Існуючі механізми програм розвитку організацій .....	63
Бушув С.Д., Бушуєва Н.С. Развитие компетентности проектных менеджеров. От ICВЗ к ICВ4 .....	65
Бушуєва В.Б. Миграция ценностей и выгод в управлениі програмами .....	67
Веренич Е.В. Экспертные методы и методики как инструменты для управления подвижным контекстом проектов и программ при реализации реформ .....	69
Веселовський М.О., Доценко О.С. Переваги застосування гнучкої методології. Ведення проектів на прикладі використання scum .....	70
Водолазкіна К.О. Система підтримки прийняття управлінських рішень для it-стартапів в умовах дефіциту ресурсів .....	72
Выходен Ю.С. Находи диагностической фазы проекта развития бизнеса .....	74
Гавриш А.П. Ітераційна модель проекту регіонального портфелю проектів підвищення стану безпеки територій .....	76
Гладій Г. М. Метод системної динаміки в управлінні проектними ризиками .....	78
Гладкая Е.Н., Борзенко-Мирошниченко А.Ю. Принцип достаточности в работе команды-проекта .....	80
Гладкая Е.Н., Гайдабурс Б.В. Особенности управление рисками на фазе реализации проекта .....	83
Гогунський В.Д., Колесніков О.С., Олех Т.М. Проекти інтернаціоналізації вищої освіти : від ідеї і ідеї до впровадження .....	85
Головченко О.Р., Тарасюк К.В. Управління проектами в іт-компаніях в умовах глобального ризику .....	87
Гречко Т.К. Soft and hard skills при наборе членов команды проекта .....	89
Гусєва Ю.Ю., Чумаченко Н. В. Использование метода мониторинга требований стейкхолдеров для контроля выполнения проекта .....	91
Данченко О.Б., Борисова Н.І., Бас Д.В. Відхилення у проектах. Профілактичні заходи .....	93
Двослазова М.В. Застосування теорії нечіткої логіки для аналізу та оцінки проектних ризиків .....	95
Домбровский М.З., Саченко А.О. Підхід щодо побудови моделі інтегрованого управління проектом .....	96

Дорош М.С. Структурно-параметричний синтез систем управління проектами .....	98
Євдокимова А.В., Євдокимов А.В. Застосування проектного підходу при взаємодії студентів, роботодавців та виз .....	100
Егорченков А.В., Егорченкова Н.Ю. Создание системы голосового управления .....	102
Егорченков Алексей Владимирович Структура и алгоритм имитационного модуля рр-системи .....	104
Ердукаєв А.В., Гайна Г.А. Обобщение метода экспертных оценок для построения функций принадлежности .....	106
Заворотний С.М., Мелешук Т.П. Управління проектами та програмами в дорожній галузі в умовах невизначеності .....	108
Захарук Т.В. Управління комунікацією в ієрархічній структурі проектів .....	111
Захоч О.Б. Безпекологічні засади проектного менеджменту в складних організаційно-технічних системах .....	113
Іванов В.В. Ризики проектів зворотного інжинірингу .....	114
Касьяненко Ю.В., Дружинин Є.А. Практичні аспекти управління ризиками в іт-проектах .....	116
Кийко С.Г., Дружинин Є.А. Управление программами и проектами ресурсосбережения на металлургических предприятиях .....	118
Кирмаєр А.А. Угрозы, риски и выгоды в контексте разработки новых стандартов ірма и методологий их использования .....	120
Княрик П.Р. Управление портфелем проектов аутсорсинговой іт-компани на основе имитационного моделирования .....	122
Кобилкін Д.С., Рак Ю.П., Сукач Р.Ю. Регіональні аспекти управління проектами захисту критичних інфраструктур з використанням системи І12 .....	124
Колеснікова К.В., Олех Г. С., Барчачова Ю.С. Тенденції розвитку наукових основ проектного менеджменту .....	126
Конonenko И.В., Аган А. Обобщенный свод знаний по управлению проектами .....	127
Корнух В.В., Выходен Ю.С. Жесткие и мягкие проекты развития бизнеса .....	129
Котетунов В.Ю. Управління ризиками в проектах .....	130
Крылов Д.Д., Лапкина И.А. Концепция построения перспективных систем управления ресурсами .....	132
Крючкова А.А. Идея связи ценности проекта создания логистических систем с базисом поставок .....	135
Кубівка Л.Б., Беліченко М.А., Кубівка М.Б. Управління впливами на трудові ресурси проекту .....	136
Кучма О.А., Селюгуб И.А. Аспекты развития комплексного инжиниринга при реализации инвестиционных строительных проектов .....	138
Лазарева М.В. Дослідження поведінки малих груп на когнітивних картах довіри .....	140

Лебідь В.В. Основні принципи реалізації проєктів перевезення у міжнародному сполученні.....	142
Левін М.Г., Шаршакіс Д.Ю. Проєкт створення системи інтелектуальної обробки персональних даних.....	144
Лепський В.В. Особливості процесів портфельного управління медичними організаціями.....	147
Лисак Р.С., Самолук В.М. Особливості програми безпеки праці транспортних підприємств.....	148
Лисинін О.Б. Корекція моделей системи управління масштабними проєктами в умовах глобальних викликів.....	150
Литвинова Н.С., Оніщенко С.П. Ключеві рішення концедента, як предпосылки ризиків концесійного проєкта.....	152
Литвищенко А.А. Фінансова стійкість проєкта в аспекті управління проєктами.....	154
Логинов О.В. Эффект от организации проектно-ориентированного вуза.....	155
Лучко Г.И., Когут І.В., Попелишин О.І. Застосування методології управління проєктами для впровадження електронного урядування.....	157
Мазур А.А. Система управління проєктами в компанії siemens.....	159
Медведєва Е.М. Іт-проєкти як фронт розвитку управління проєктами.....	163
Мерзлякіна Ю.И., Смирнов А.В., Концевич В.Г. Корпоративний портал як інструмент управління проєктами в сьб пао «сумское нпо».....	165
Мірошнікова І.А., Гайдбрус Б.В. Управління проєктами та програмами диверсифікації в умовах локальних та глобальних ризиків.....	168
Моложанова В.М. Формування та розвиток поведінкових компетенцій проєктних менеджерів.....	169
Морозов В.В. Особливості інтегрованого управління гібридними проєктами закупівель при реалізації міжнародних програм.....	171
Москалюк А. Ю., Хапко В.Б. Імперативна сутність проєктів охорони труда.....	173
Найдюнов І.М. Аналіз інструментів голосової взаємодії в задачах управління дистрибуцією.....	175
Науменко Т.О. Проблемні питання в організації ефективних систем оцінки якості знань.....	177
Нікул С.О. Проблеми управління проєктами створення складних технічних систем.....	179
Новошацька Д.В. Дослідження рівня конфідентності в іт-проєктах.....	181
Оберемок І.И., Оберемок Н.В. Мультирівневий підхід к построению плана-графика проєкта.....	183
Отанов А.В., Гогунський В.Д. Покращення успішності змінень в організаціях с помощью офиса управления проєктами.....	185

Осауленко І.А. Проєкт розумного міста як втілення концепції реінжинірингу регіональної суспільної системи.....	186
Пшєнь В.В. Особливості застосування методу основного обсягу за умов інфляції.....	188
Паниграхи Бхабани Управление проєктами дистанційного обучения судовых механиков.....	189
Панко В.А. Проєктний менеджмент в маркетинговій діяльності.....	191
Парасочка А.П., Зюзюк В.І. Управління якістю для попередження ризиків в екологічних проєктах.....	193
Петренко В.О., Мазов М.М. Формування інноваційної бази компонентів портфеля на основі дивергентного підходу.....	195
Пилипенко С.В., Пилипенко А.И. Проблеми реалізації проєктів моніторинга порушення прав населення.....	197
Пітерська В.М. Проєктно-орієнтоване управління інноваційною діяльністю.....	199
Поєтерняк І.М., Поєтерняк С.А. Организационная структура "КНТК газек" для реконструкции зданий исторической застройки одессы по стандартам энергоэффективности.....	201
Прокіпенко Т.О., Коломицева О.В. Управління проєктом в умовах невизначеності.....	203
Рак Ю.П. Развитие стандартов идентификации глобальных вызовов та загроз в управлінні проєктами.....	205
Рак Ю.П., Головатий Р.Р. Сервісна модель проєктів створення об'єктів з масовим перебуванням людей.....	207
Ратушний Р.Т., Щербаченко О.М., Ратушний А.Р. Концептуальна модель системи пожежогасіння сільських населених пунктів.....	209
Рац В.А. Способ мышления как отличительная характеристика управления проєктами «На поле менеджмента».....	211
Ровинская Н.Ю. Внедрение понятия «бизнес модель» в проєктный подход.....	215
Рославцев Д.М. Застосування проєктного управління в логістиці.....	216
Руденко С.В., Ковтун Т.А. Проєктний підхід к управлению логистическими системами.....	217
Рибиконь С.С., Фециур Р.В. Розподіл завдань, обов'язків та зон відповідальності в gasi/dasi/tsi-подібній матриці з урахуванням психотипів виконавців проєкту.....	219
Саченко О.А., Домбровський З.І. Оцінка базових параметрів стратегії портфеля проєктів.....	221
Савельнікова А.А. Новая трактовка функционально-стоимостного анализа в управлінні проєктами.....	223
Саченко А.О., Іванишак Ю.М. Деякі аспекти системи управління взаємодією в проєктних командах та організаціях.....	225
Семко І.Б., Бедрій Д.І. Аналіз методів управління ризиками в енергоменеджмент.....	227

Сіваковська О.М., Демидко М.А. Обґрунтування структурної моделі узгодження конфігурацій систем-продуктів та ІТ-проектів.....	229
Сидоренко Р.Ю. Особливості управління грантовими проектами соціальної направленості.....	232
Сидорчук О.В., Луб П.М., Шарибура А.О. Управління проектами технологічних систем. Збірника технічних культур.....	233
Сидорчук О.В. Основні складові управління науковими проектами.....	235
Сидорчук О.В., Тригуба А.М., Боярчук О.В. Інструментарій реалізації державних цільових програм розвитку молочного тваринництва.....	236
Слатвинский Г.В. Очень важно иметь слепоу веру в себя.....	239
Старченко Г.В. Організаційний розвиток інноваційної інфраструктури в умовах глобалізації.....	239
Сутковий А.М. Правове забезпечення проекту та управління правовими проектами.....	241
Сухомос М.К., Медведєва Т.О. Негативні фактори управління програмами розвитку житлово-комунального господарства.....	243
Тесленко П.А., Комлева Т.Н., Боднар О.М. Проекти екології.....	245
Тесленко П.А. Еволюція системи управління проектом як метасистема.....	246
Тимівський О.Г. Модель взаємодії операційної і проектної підсистем управління проектно-орієнтованими організаціями.....	248
Тищенко В.С., Тищенко І.Б. Управління ризиками проекту впровадження системи обліку успішності та прогнозування схильностей студентів КНУБА.....	250
Ткаченко І.В. Забезпечення якості виконання інфраструктурних проектів альтернативних джерел енергії на прикладі створення інтегрованих систем управління.....	252
Тулушова М.А. Методика побудови інформаційної системи управління проектами на промисловому підприємстві.....	254
Усикова Е.Н., Шатковский Л.Ю. Интегрированная модель управления требованиями в ит-проектах.....	256
Фесенко Т.Г., Минаев Д.М. Концепція імітаційної моделі формування проектів благоустрою житлової будови.....	258
Хрутьба В.О., Спасиченко О.В. Особливості управління змінами в екологічних проектах.....	260
Цюцюра М.І. Розроблення відкритих систем ІТ-освіти на основі технологічні стандартів.....	262
Цюцюра С.В., Криворучко О.В., Цюцюра Г.О. Визначення результативності надання освітніх послуг за міжнародними стандартами.....	263
Чимшир В.И. Механизм формирования социального эффекта в социотехнических проектах.....	265
Шаравара Е.М. Основные положения стандарта, по оценке лучшего проекта. (project excellence baseline).....	267

Шаров О.І. Стан проектів модернізації вищої освіти України в контексті сучасних викликів та загроз.....	268
Шарова О.С. Практичні аспекти здійснення моніторингу та контролю в інвестиційно-будівельних проектах.....	270
Швещ С.С., Рулікова Н.С. Визначення цінності програми інноваційного розвитку для металургійного підприємства.....	272
Шерстюк О.И. Формирование команды проекта на основе метода ролевой дифференциации.....	273
Шилова Т.Г., Петренко Ю.А., Кириченко А.И. Управление экологическим проектом с использованием матриц нечеткого соответствия.....	275
Штейнбрехер Д.А. Управления знаниями в проектно-ориентированной организации...277	277
Шукни В.Ю. Применение методологии фива при управлении качеством и рисками в IT-проектах.....	279
Ярошенко Р.Ф. Деформація поля компетенцій в програмах антикризисного управління фінансових урядових.....	280

Концептуально доцільним є розгляд команд в контексті аналогії із колоніями бактерій, які не здійснюючи метасистемного переходу, володіють певними властивостями живого багатоклітинного організму, а також є найближчим фрактальним аналогом команди.

Кожна бактерія в колонії управляється окремо на основі генетичних механізмів, зважаючи на що, можна припустити наявність генетичної запрограмованості на співпрацю у формі самоуправління і у людини. Важливим доповненням до цього є знаходження людини на якісно вищому рівні складності. Як результат, наша генетично запрограмована поведінка ускладнюється «знаннями» [2], здобутими в процесі онтогенезу.

Що стосується ідеальної системи управління командою, то її побудову доцільно здійснювати за природнього вертикаллію «знизу-вверх», розділеною на два рівні: 1. Командний рівень, на якому кожен учасник команди приймає ролі об'єкта суб'єкта управління; 2. Організаційний рівень, на якому команди, що успішно сформували систему управління першого рівня, приймають участь у формуванні культури організації.

Потреба в додаткових елементах управління при успішній побудові такої системи невисока та залежить від початкових умов та загальної кількості проектних команд, з яких складається організація. В залежності від цього, в організації можуть з'являтися потреби у елементі управління для виконання функцій спостерігача, консультанта чи посередника, що детальніше буде розглянуто в доповіді.

#### Список літератури:

1. Іванишак Ю.М. Суб'єктно-орієнтований підхід в контексті управління проектами / Ю.М. Іванишак, А.О. Саченко // Управління проектами та розвиток виробництва: Зб. наук. пр. – Луганськ: вид-во СТУ ім. В.Дала, 2015. – №4(56). – С. 14-22.
2. Yolles, M. Dubois, D. Anticipatory Viable Systems / Maurice Yolles and Danien Dubois // International Journal of Computing Anticipatory Systems №9. – 2001. – P. 3-20

*Черкаський державний технологічний університет,  
Державне підприємство «Український науково-дослідний інститут радіо і телебачення»*

### АНАЛІЗ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ЕНЕРГОМЕНЕДЖМЕНТІ

Низька енергоефективність стала одним із основних чинників кризових явищ в українській економіці [1]. Тому, питання підвищення енергоефективності та енергозбереження протягом останнього часу набуває пріоритетного значення для економіки країни. Курс на ефективне використання паливно-енергетичних ресурсів (ПЕР) напрямку пов'язаний із виробниками енергоресурсів та споживачами промислових підприємств, які є досить енергоємними.

Аналіз досліджень в напрямку управління енергоефективністю та енергозбереженням для промислових об'єктів виявив наявність перешкод у вигляді таких чинників, як: відсутність мотивації та досвіду фінансування, інформаційна обмеженість, «слабка» координованість дій підрозділів [2].

Ризикові події, що виникають при впровадженні системи енергоменеджменту найчастіше обумовлені зростанням вартості енергоносіїв, обмеженнями при енергопостачанні, якістю енергії, негативним впливом на навколишнє середовище, можливістю поновлення енергетичних ресурсів тощо. Наслідки зниження рівня інвестицій, темпів та ефективності перетворень в енергетичній галузі, відставання галузі від прискореного розвитку передових країн, недостатній рівень якості та ефективності інноваційної політики призводять до макроекономічних ризиків [3].

Методологія управління проектами включає в себе інструментарій для управління ризиками. При впровадженні енергоменеджменту можна запропонувати наступні засоби управління ризиками: створення необхідних умов на внутрішньому ринку та при взаємодії з зарубіжними партнерами; коригування планів та програм з впровадження проектів розвитку енергетичного сектору, що були передбачені Енергетичною стратегією України на період до 2030 року; завершення проектів створення базових ринкових інститутів, ефективної нормативної правової бази і системи регулювання в енергетиці; інноваційні оновлення галузі за рахунок проектів

впровадження новітніх технологій, матеріалів, обладнання; модернізація сектора досліджень та розробок.

З урахуванням фактору зношеності основних засобів в енергетиці існує суттєва вірогідність виникнення ризиків техногенного та екологічного характеру [3]. Головним методом управління такими ризиками є їх мінімізація через впровадження: проектів з оновлення основних засобів та новітніх технологій; проектів, спрямованих на зменшення використання ПЕР (проекти Еко-менеджменту); ризик-менеджменту.

Скорочення фінансування, недофінансування запланованих проектів призводить до ризику виникнення загрози зриву вирішення задачі [3]. Управління ризиками передбачає впровадження: проектів, пов'язаних з інвестиційною діяльністю та проектів з оптимізації витрат; проектів підвищення ефективності управління.

Крім вище зазначених ризиків при впровадженні і функціонуванні системи енергоменеджменту виникає ще ціла низка ризиків таких, як: соціальний, виробничий, адміністративний, форс-мажорний тощо. Вирішення цих питань можливе при застосуванні проектного підходу до раціонального використання енергії та енергетичного менеджменту в цілому.

#### Список літератури

1. Енергетична стратегія України на період до 2030 року і проблеми задоволення потреб енергетики у землі [Електронний ресурс] // Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/signal/kr06145a.doc>. – Назва з екрану.
2. Sekerin V.D., Gribov V.D. The Miles Stones of Logistics Management Development // World Applied Sciences Journal 30 (4): p. 454-459, 2014.
3. Терешкина Т.Р. Системы энергоменеджмента. Стандарт ISO 50001: учебное пособие / СПбГТУРП. СПб., 2013. – 36 с. – ISBN 978-5-91646-075-9.

Сіваковська О.М., Демидюк М.А.

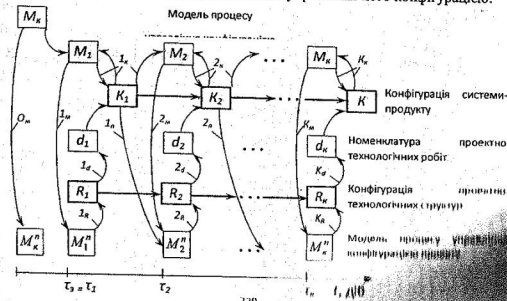
Львівський національний технічний університет

### ОБРУНТУВАННЯ СТРУКТУРНОЇ МОДЕЛІ УЗГОДЖЕННЯ КОНФІГУРАЦІЙ СИСТЕМ-ПРОДУКТІВ ТА ЇХ ПРОЄКТІВ

Під час реалізації проектів відбувається управління їх конфігурацією, яка забезпечує формування структури (конфігурації) систем-продуктів. Неузгодженість конфігурацій систем-продуктів та їх проектів є однією з недорочностей, яка значно може впливати на успішність проекту [3].

Результати аналізу структури знань, що лежать в основі процесів управління та формування конфігурації систем-продуктів, а також управління та формування конфігурації проектів переконують, що процес узгодження їх конфігурацій стосується чотирьох процесів: 1) становлення конфігурації систем-продуктів; 2) формування конфігурації проектно-технологічних структур, що забезпечують становлення систем-продуктів; 3) формування систем управління конфігурацією систем-продуктів; 4) формування систем управління конфігурацією їх проектів [1].

Розроблено структурну модель процесу узгодження конфігурацій систем-продуктів та їх проектів (рис. 1), якою враховуються взаємозв'язки між конфігураціями системи-продукту, системи управління його конфігурацією, системи-проекту та системи управління його конфігурацією.





Наукове видання  
XIII МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Тема: «Проекти в умовах  
глобальних загроз, ризиків і викликів»

Тези доповідей

Комп'ютерне верстання *Д.А. Бушуєва*  
*В.Б. Бушуєва*

Підписано до друку 20.04.2016. Формат 60 x 84 *mm*

Ум. друк. арк. 16,51. Обл.-вид. арк. 17,75

Тираж 150 прим. Вид № 6/П-16.Зам. *22/1-16*

Видавець і виготовлювач

Київський національний університет будівництва і архітектури

Повітрофлотський пр.-т, 31, Київ, Україна, 03680

E-mail: [red-isdat@ukr.net](mailto:red-isdat@ukr.net), тел. (044)241-54-22, 241-54-87

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів

Видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.