



# НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування  
імені адмірала Макарова

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:  
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

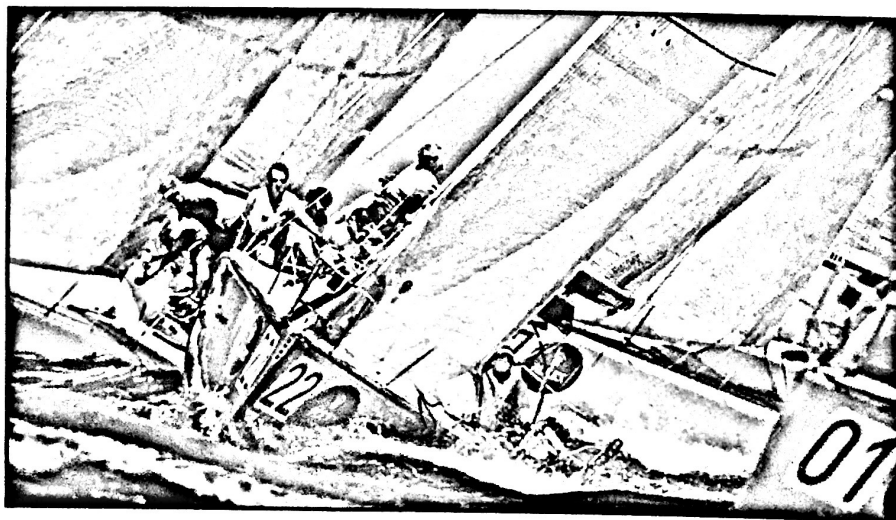
## МАТЕРІАЛИ

ХІ МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
КОНФЕРЕНЦІЇ

15-18 вересня 2015 року

UPMA»

ukrainian  
project  
management  
association



Миколаїв ■ НУК ■ 2015

УДК 338.28  
У 66

**ОРГАНІЗАТОРИ:**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ  
імені адмірала Макарова  
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
ДП НВКГ «ЗОРЯ-МАШПРОЕКТ»  
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

**Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.**

**Відповідальний за випуск  
Кошкін Костянтин Вікторович**

**Управління проектами: стан та перспективи : матеріали**  
У 66 XI Міжнародної науково-практичної конференції. — Мико-  
лаїв : НУК, 2015. — 204 с.

У збірнику наведені матеріали XI Міжнародної науково-прак-  
тичної конференції « Управління проектами: стан та перспекти-  
ви». Збірник становить інтерес для наукових працівників,  
викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

© Національний університет кораблебудування  
імені адмірала Макарова, 2015

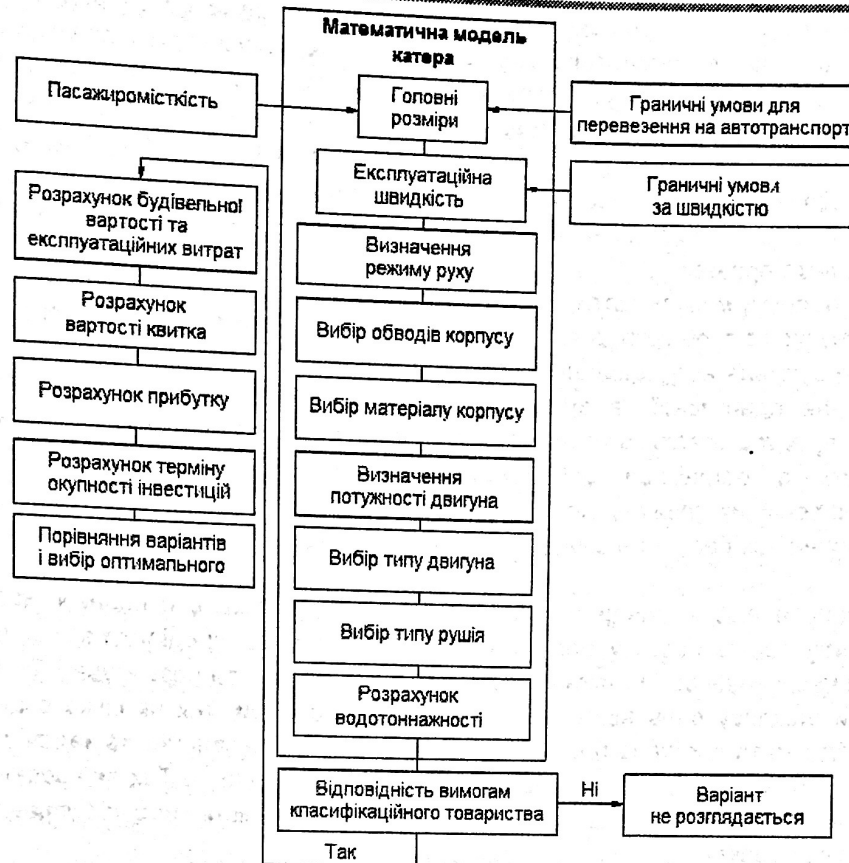


Рис. Загальна блок-схема генерації ефективних рішень

#### Список літератури:

1. Слободян, С.О. Обоснование концепции разработки водного такси для побережья Крыма [Текст] / С.О. Слободян, А.А. Морозов // Матеріали II Всеукр. конф. «Україна на шляху в Європу. Вища освіта та Євроінтеграція». – Миколаїв: НУК, 2014. – С. 276-277.
2. Вызывайте водное такси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://katerra.ru/files/magazines/213/057.pdf>.
3. Сергеев, И. В. Экономика организаций (предприятий) [Текст] / И.В. Сергеев, И. И. Веретенникова // Учеб. под ред. И. В. Сергеева. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ТК Велби «Проспект», 2005. – 560 с.
4. Гайкович, А.И. Применение современных математических методов в проектировании судов [Текст]: учеб. пособие / А.И. Гайкович. – Л.: ЛКИ, 1982, – 89 с.
5. Ваганов, А.М. Проектирование скоростных судов [Текст] / А.М. Ваганов. – Л.: Судостроение, 1978. – 280 с.
6. Новак, Г.М. Справочник по катерам, лодкам и моторам [Текст] / Г.М. Новак. – Л.: Судостроение, 1982. – 352 с., ил.

УДК 005.8

#### Формування проектної команди нетрадиційного проекту

**Смелянecь Т. В.,**

*Одеська державна академія будівництва та архітектури*

Сучасним інноваційним проектам притаманна велика кількість ризиків, що спричинена економічною нестабільністю в країні. Спостерігаються зміни в бізнес-середовищі проектів. Інноваційний характер проектів, відсутність необхідної кваліфікації, підвищення невизначеності і спад ефективності планування із заданою чіткістю, і це не всі проблеми та складнощі з якими стикаються менеджери проектів. Саме економічна криза в країні спонукає виникнення нетрадиційних проектів, що є надзвичайно актуально для підвищення динаміки та розвитку промислово-виробничої діяльності в державі.

Результати дослідження. Перш за все необхідно зрозуміти, який же проект вважається нетрадиційним або нестандартним. Нетрадиційним розуміють такий проект, поява якого зумовлена необхідністю термінових активних дій, необхідності організаційних змін, вагомий вплив факторів, які характеризують тип та умови реалізації проекту. До нетрадиційних проектів можуть бути віднесені заходи, які являють собою співробітництво між підприємствами. Крім того, нетрадиційними слід називати надзвичайно великі проекти в момент їх першого випробування.

Для традиційних проектів необхідні також і традиційні методи їх здійснення, в той час як нетрадиційні проекти часто вимагають нестандартних підходів. Якщо вже випробувані проекти здійснюються в інших областях, являючи при цьому високу ступінь новаторства для реалізуючої сторони, то для виконавця такі проекти також слід розглядати в якості нестандартних. У цих випадках проекти дуже часто приймають на себе функції «піонера», які вводяться заново, незважаючи на те, що їхня технологія досить широко відома. Спроба отримати інформацію безпосередньо з досвіду попередніх проектів або перейняти її з відповідної літератури практично марна, оскільки саме значна зміна структури вимагає часу і довгострокової стратегії виконання на місці здійснення самого проекту.

Нетрадиційні проекти можуть мати і екзотичний характер, і відбувається це, коли менеджмент проектів намагається вторгнутися в ті області, в яких до цих пір практично не підозрювали про його існування. В таких проектах використовуються нетрадиційні методології управління проектами і програмами, а також виникає потреба формування адаптивної та ефективної проектної команди. Саме для такої проектної команди характерно вміння пристосовуватись та адаптуватись до нестандартних умов реалізації проекту.

Невизначеність в організації робіт нетрадиційного проекту представляє серйозні вимоги до ексклюзивності професійних навичок, необхідних для вирішення проектних завдань. У проекти залучаються дорогі фахівці, яких не так багато на ринку праці і потрібно мати серйозні аргументи, щоб зацікавити їх саме таким проектом.

Під час підбору членів команди нетрадиційного проекту, який є складним, великим і не має чітких обрисів, менеджеру такого проекту необхідно звернути увагу на спеціалістів, що добре справляються з роботою в умовах невизначеності і вміють чітко виявляти проблеми та розв'язувати їх. В процесі формування проектної команди важливу роль відіграють перші збори команди, так як саме в цей момент менеджеру необхідно обґрунтовано та доступно пояснити членам команди основні цілі та задачі проекту, що ми будемо робити та для чого, пояснити їх функціональні обов'язки та завдання. Так як проект нетрадиційний, тобто йому притаманно невизначеність, іноді терміновість та нестандартність процесів управління, тому це не легка задача для керівника проекту.

Оскільки розвиток нетрадиційних проектів абсолютно непередбачуваний і може призвести до конфліктів або навіть розпаду команди, основним завданням керівника проекту є вміння мотивувати команду, вирішувати конфлікти, налагоджувати комунікації. Чи не менш важлива компетентність керівника проекту і його професійний досвід.

Мотивація та компетенція проектної команди у управлінні нетрадиційним проектом, є важливим та відповідальним фактором. Тому проекти з великим ступенем невизначеності та ризику можуть бути успішно завершені, якщо команда проекту орієнтована на результат. В даному випадку розмір винагороди повинен залежати від строків реалізації та економічного результату, а більша його частина повинна виплачуватися по завершенні проекту.

**Висновок.** У нетрадиційних проектах стратегія нав'язується керівництву підприємства незалежними від нього обставинами. Управління проектом здійснюється спеціалізованою проектною командою, інколи навіть поза структурою підприємства.

Формування проектної команди нетрадиційного проекту є складним завданням для проект-менеджера, тому що такий проект є непередбачуваним та незнайомим для керівника. В управлінні унікальними проектами жодна команда проекту не буде спочатку володіти достатнім набором компетенції і обсягом знань для його гарантованої успішної реалізації. Проте основна задача керівника такого проекту створити проектну команду, яка якісно реалізує проект та доведе його до завершення.

#### Список літератури

- Формирование адаптивной команды инновационного проекта // Смелянец Т.В. V Международная научно-практическая конференция г. Одесса// - 12-13 декабря 2014г.  
Портфельный подход к формированию команды, реализующей инвестиционный проект// И.А. Мостовщикова, И.А. Соловьева // Вестник ЮУрГУ «Экономика и менеджмент», 2014.- том8 №2

УДК 556

**Управління якістю проекту підвищення стану безпеки території в умовах турбулентного середовища**

**Стародуб Ю.П., Гаєрись А.П.,**

*Львівський державний університет безпеки життєдіяльності*

Управління проектом підвищення стану безпеки території – це інтегративний проект, де застосовуються знання, навички, інструменти і методи для задоволення вимог, що пред'являються до цього проекту та

<i>Кошкин К. В. , Гайдаенко О. В. , Удовиченко П. Н.</i> Управление содержанием лечебных проектов на основе модифицированных сетевых моделей .....	76
<i>Кошкин К.В., Кнырик Н.</i> Факторы успеха аутсорсинговых ИТ-проектов.....	77
<i>Кошкина Г.Л.</i> Роль менеджера в управлінні перекладацькими проектами.....	78
<i>Лебідь В.В.</i> Методологічні аспекти забезпечення якості надання автотранспортних послуг у проектах перевезень вантажів .....	80
<i>Лепский В. В</i> Проектно-ориентированное управление медицинскими учреждениями.....	81
<i>Лепьохін О.В.</i> Методологічні основи проектування логістичних систем на вітчизняних підприємствах промисловості.....	82
<i>Лисенко О.Г., Гончаренко О.Г.</i> Налагодження внутрішніх та зовнішніх комунікацій в групі компаній при реалізації проекту.....	84
<i>Лопаков О.С., Савельєва О.В., Колеснікова К.В</i> Оцінка компетентності персоналу сталеплавильної печі в проекті комп'ютерного тренажера .....	86
<i>Лукьянов Д.В., Оборский Г.О., Колесников А.Е.</i> Успешные научные школы как проектные команды .....	87
<i>Мазуркевич А.И., Завгородний М.С., Антоненко С.В.</i> Модель анализа рисков событий в проектах с высокой степенью инновационности .....	89
<i>Малий В.В., Штанков М.М.</i> Управління унікальністю у проектах під час кризи .....	90
<i>Марущак И.А.</i> Особенности разработки сетевых моделей в управлении судостроительными кластерами .....	90
<i>Медведева Е.М.</i> Управление проектами как элемент в интегральных компетентностях Национальной рамки квалификации .....	91
<i>Молоканова В. М.</i> Стратегія і портфель проектів: системні взаємозв'язки .....	93
<i>Морозов В.В., Заворитний Е.Д.</i> Разработка методики оценки конкурсных предложений участников при закупках информационных систем в проектах.....	94
<i>Морозова А. С.</i> Управление проектом ресурсосбережения на предприятии в условиях неопределенности .....	97
<i>Мягков Ю.П., Мазуркевич О.І., Завгородняя Г.М.</i> Розрахунок коефіцієнту адаптивності проекту.....	98
<i>Негри А.А., Барчанова Ю.С., Колесникова Е.В.</i> Управление проектами разработки программного обеспечения:выбор методологии.....	99
<i>Никорак І.П., Постолюк Є.М.</i> Перспективи впровадження інновацій у будівельну галузь України .....	101
<i>Ноздріна Л. В.</i> Досвід реалізації проекту розробки масового відкритого дистанційного курсу (МООС) у ВНЗ .....	102
<i>Оганов А.В.</i> Управление изменениями в организациях с помощью Офиса управления проектами .....	104
<i>Олех Т.М., Гогунський В.Д.</i> Модель узагальненої оцінки впливу на навколишнє середовище в екологічних проектах.....	106
<i>Оліфер О. В.</i> Формування освоєного обсягу в проектах з оптимізації виробничої структури підприємств лісового господарства .....	108
<i>Осауленко І. А.</i> Особливості плану реалізації стратегії регіонального розвитку.....	109

<i>Пасічник В. В., Савчук В.В.</i> Управління проектом «Туристична подорож» з використанням мобільних інформаційних технологій .....	111
<i>Петренко В.О., Воліков Т.А.</i> Проблеми застосування проектного підходу у правоохоронній діяльності .....	112
<i>Петренко В.О., Мазов М.М.</i> Проблеми реалізації проектів модернізації у металургійній галузі .....	113
<i>Петренко Т.В.</i> Використання техніки фасилітації в проектах державної реєстрації речових прав на нерухоме майно .....	114
<i>Петрова С.Н.</i> Организационно-педагогические условия воспитания детей сирот. Проектно-ориентированный подход .....	115
<i>Пизинцали Л.В., Кошарская Л.В.</i> Проектирование утилизационного предприятия на базе судоремонтного завода .....	116
<i>Пилипенко С.В., Пилипенко А.И.</i> Особенности статистических наблюдений в проектах международной гуманитарной поддержки внутренне перемещенных лиц на территории Украины .....	117
<i>Питерская В.М.</i> Управление транспортными рисками на основе имитационного моделирования .....	118
<i>Погудина О. К.</i> Контроль коммуникаций проекта создания БАТ .....	120
<i>Потапенко О.М.</i> Системне моделювання екологічних обмежень економічного зростання .....	121
<i>Поткин А.А.</i> Логистика в управлении проектами развития морских терминалов .....	122
<i>Рак Ю.П., Кобилкін Д.С.</i> Управління взаємозв'язками в проектах впровадження системи 112 на різних фазах життєвого циклу проекту .....	123
<i>Рач В.А.</i> Управления проектами и программами в современной модели системы наук .....	124
<i>Рогозина В.Б.</i> Миграция ценностей в управлении проектами .....	126
<i>Рудницкий С.И.</i> Построение имитационной модели процесса управления конфигурацией проекта .....	126
<i>Рыбак А., Заричук Е.А.</i> Проблематика антикризисного управления и основные функции в управлении морскими контейнерными перевозками .....	128
<i>Рыжков А.С.</i> Перспективы интегрированной учебной программы «4+0» для экологического образования в НУК .....	132
<i>Рыжков А.С.</i> Перспективы имплементации программы «2+2» для экологического образования в НУК .....	133
<i>Рыжков С.С., Возный А.М., Горбов В. М., Кнырик Н.Р., Кошкин К.В., Никитин П.В., Сербин С.И., Хвेलидзе П.Г.</i> Создание проектно-ориентированного международного центра подготовки плавсостава .....	135
<i>Сливеницин В.Р.</i> Управление проектами создания специальных материалов для подводной техники .....	136
<i>Слободян С.О., Морозов О.О., Иванова Л.В.</i> Постановка задачі управління проектом створення водного таксі для узбережжя Криму та визначення його головних елементів .....	137
<i>Смелянець Т. В.</i> Формування проектної команди нетрадиційного проекту .....	139
<i>Стародуб Ю.П., Гавриць А.П.</i> Управління якістю проекту підвищення стану безпеки території в умовах турбулентного середовища .....	140
<i>Тесленко П.А.</i> Проект как метасистема .....	141
<i>Тимочко В.О., Падюка Р. І.</i> Управління виробничо-технічними ресурсами сільськогосподарського підприємства .....	143

<i>Федорович О.Е., Прончаков Ю.Л., Иванов М.В.</i> Логистика управления жизненным циклом сложного изделия с компонентной архитектурой в условиях модернизации и развития предприятия.....	144
<i>Фесенко Т. Г. Мінаєв Д. М.</i> Оцінка змісту проектів будівництва готельних комплексів: контекстуальний підхід .....	145
<i>Флис І. М., Степований В. М.</i> Вплив якісних властивостей продукту на конфігурацію проекту .....	147
<i>Флис І.М.</i> Чинники процесу генерування ідеї інноваційного проекту.....	149
<i>Харитонов Ю.Н., Голеншин В.В., Харитонов М.Ю.</i> Проект «BSBEEP»: управление содержанием проекта.....	150
<i>Харитонов Ю.Н., Голеншин В.В., Подаєнко М.Ю.</i> Управление стоимостью в проектах реконструкции систем жизнеобеспечения .....	152
<i>Харитонов Ю.Н., Кошкин В.К.</i> Практики управления в проектах реконструкции систем водоснабжения.....	152
<i>Харитонов Ю.Н., Фоменко Г.В., Голеншин В.В.</i> Інституційне поле проектів з підвищення енергоефективності .....	154
<i>Хрутьба В.О., Лисак Р.С.</i> Особливості управління програмами поліпшення стану безпеки, гігієни праці та виробничого середовища.....	155
<i>Ченарани А., Дружинин Е.А.</i> Управление рисками в проектах создания газотурбинного двигателя .....	157
<i>Чернега Ю. С.</i> Модель взаимодействия знаний в системе управления проектами .....	158
<i>Чимшир В.И.</i> Моделирование процесса формирования ценности продукта проектной деятельности .....	160
<i>Шаров О. І.</i> Reuse системи внутрішнього забезпечення якості в проектно-орієнтованому університеті.....	162
<i>Шерстюк О.И.</i> Оценка профориентационных проектов с помощью марковской модели состояний.....	163
<i>Asare Joseph</i> Management and financial administration aspects in projects and programs in developing economies: actuality of the researches.....	164
<i>Lyubava S. Chemova</i> The analysis of investment projects efficiency at enterprises .....	166
<i>Lyudmila Chemova</i> Investment project development: economic analysis of the project .....	167
<i>Geraschenko O.S.</i> The Transport Management System implementation project in logistic company .....	168
<i>Osakwe Ikenna</i> Communication and Ineffective Project Management as a Factor of Non-effectiveness of HRM in Projects in Developing Economies.....	170
<i>Volodymyr Koshkin, Vitalii Duk</i> The performances of ANN techniques used in water quality classification.....	171
<i>Домбровський М. З., Саченко А. О.</i> Удосконалення управління проектами на основі збільшення розмірності простору параметрів вектора внутрішніх станів процесів виконання проектних дій.....	174
<i>Саченко О. А., Домбровський З. І.</i> Модель управління портфелем інноваційних проектів модернізації обладнання енерго підприємств .....	175
<i>Іванишак Ю. М., Добровольська Н. С., Саченко А. О.</i> Управління проектом удосконалення інформаційної інфраструктури університету.....	176
<i>Biloshchytskyi Andrii, Dikhtiarenko Alexander, Biloshchytska Svitlana, Vatskel' Volodymyr</i> Development of effective models and methods to detect plagiarism in electronic documents.....	178
<i>Гайдабрус Б.В.</i> Системная динамика управления «Непредвиденными обстоятельствами» проекта .....	179

<i>Кучанський О. Ю.</i> Застосування методу зіставлення зі зразком при прогнозуванні часових рядів.....	181
<i>Дорош М. С.</i> , Прийняття проектних рішень із застосуванням конвергентно-інтеграційного підходу.....	181
<i>Білощицький А. О., Миронов О. В.</i> Математична модель механізму оцінки наукової діяльності наукометричних суб'єктів.....	183
<i>Федусенко О.В. Остапенко А.В.</i> Проактивне управління адаптивним навчанням у системі дистанційної освіти.....	184
<i>Рак Ю.П., Головатий Р.Р.</i> , Управління семантичним ядром оцінки визначень «ОБ'ЄКТ З МАСОВИМ ПЕРЕБУВАННЯМ ЛЮДЕЙ» на основі методу частотно-рангового розподілу.....	186
<i>Резнік Р С</i> Впровадження хмарних технологій в освітніх закладах.....	187
<i>Панченко В В.</i> Використання несилової взаємодії для інтеграції команди проекту.....	188
<i>Новожилова М.В., Чуб І.А.</i> Моделювання управління передінвестиційним етапом створення програми розвитку системи техногенної безпеки.....	190
<i>Попов В.М.</i> Реализация механизма адаптивного управления программами развития территориальных систем техногенной безопасности.....	191
<i>Погорєлова О.В., Левченко О.Г., Серопян І.Р.</i> , Проблеми управління науковими проектами у ВНЗ.....	192
<i>Ходаков В.Е., Соколова Н.А.</i> Базовые потребности человека и природно-климатические условия.....	193