

Кандидат технических наук Ширяева Н.Ю.

Магистрант Бирюкова В.А.

Одесская государственная академия строительства и архитектуры

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Менеджмент финансовых ресурсов является важной составляющей менеджмента всего предприятия в целом. Система финансового менеджмента включает в себя подсистему управления затратами. Управление затратами: это знание того, когда и в каких объемах расходуются ресурсы на строительном предприятии; прогноз того, где, для чего и в каких объемах необходимы дополнительные финансовые ресурсы; умение обеспечить максимально высокий уровень отдачи от использования ресурсов. Другими словами, управление затратами – это умение экономить ресурсы и максимизировать отдачу от них.

Преимущества эффективного управления затратами:

- производство конкурентоспособной строительной продукции за счет более низких издержек и, следовательно, цен;
- наличие качественной и реальной информации о себестоимости отдельных видов строительной продукции и их позиции на рынке по сравнению с продуктами других производителей;
- предоставления объективных данных для составления бюджета строительного предприятия;
- возможность оценки деятельности каждого подразделения предприятия с финансовой точки зрения;
- принятие обоснованных и эффективных управленческих решений.

Система управления затратами на строительном предприятии предусматривает реализацию следующих функций:

1) функция анализа - по критериям фактического уровня затрат, фактической динамики затрат; фактической структуры затрат и ее влияния на финансовые результаты деятельности предприятия; фактического вклада каждого вида продукции в формировании прибыли предприятия;

2) функция планирования – планирование будущего уровня затрат, будущей структуры затрат, уровня операционного риска, будущей прибыли предприятия с учетом возможных изменений рынка;

3) функция организации предусматривает учет затрат по предприятию в целом, учет затрат по структурным подразделениям строительного предприятия, учет затрат по центрам ответственности, т.е. того сегмента деятельности предприятия, для которого установлена личная ответственность менеджера за достижение определенных результатов; Формирование центров затрат обеспечит – участие менеджеров в разработке целей; оперативности принятия решений, обеспечивающих контроль и снижение затрат на определенных уровнях управления; ответственность менеджера за затраты, которые им контролируются и за результаты, на которые он способен влиять;

4) функция контроля уровня затрат, отклонений затрат от плановых (бюджетных);

5) функция мотивации руководителей подразделений строительного предприятия к контролю за затратами и к их уменьшению;

6) функция принятия решений – о формировании товарного ассортимента, о целесообразности производства отдельных видов строительной продукции, об организации деятельности подразделений строительного предприятия, об использовании ресурсов предприятия, об уменьшении рисков операционной деятельности предприятия.

Литература:

1. Ширяева Н.Ю., Дорофеев А.В. Менеджмент якості будівельно-монтажних організацій Зб. наук. праць: Вісник ОДАБА. – Одеса, 2004. – Вип. 13. – С. 221-225.
2. Бирюкова В.А. Материалы магистерской работы на тему «Менеджмент финансовых ресурсов строительных предприятий», 2008.