

## **УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПРОЕКТІВ БЛАГОУСТРОЮ**

Законом України «Про благоустрій населених пунктів» [1] органам державної влади та органам місцевого самоврядування надано повноваження зі створення умов щодо захисту і відновлення сприятливого для життєдіяльності людини довкілля через благоустрій населених пунктів країни. Заходи з благоустрою населених пунктів, що здійснюються під керівництвом органів державної влади та органів місцевого самоврядування, спрямовуються на утримання в належному стані територій міських парків, використання їх за призначенням, озеленення, збереження та відновлення об'єктів благоустрою. Роботи з комплексного благоустрою, згідно закону, зазвичай включають комплекс робіт з улаштування (відновлення) покриття доріг і тротуарів, обладнання пристроями для безпеки руху, озеленення, забезпечення зовнішнього освітлення та зовнішньої реклами, встановлення малих архітектурних форм, здійснення інших заходів, спрямованих на поліпшення інженерно-технічного і санітарного стану території, покращання її естетичного вигляду. При цьому роботи з благоустрою, що проводяться на землях державної форми власності, фінансуються за рахунок коштів державного бюджету [2].

Питання управління проектами благоустрою, що реалізуються державними коштами для потреб чисельної місцевої громади, - є надзвичайно актуальними. Зокрема, подібним проектам притаманний ряд специфічних ризиків, пов'язаних як із джерелом їхнього фінансування, так і з системою управління цими проектами. Відповідні ризики таких проектів майже не аналізувались та не систематизувались.

Розглянемо більш детально ризики проектів благоустрою на прикладі проекту реконструкції Дюківського парку у м. Одесі, що є одним з найстаріших в місті [3].

Дюківський парк площею близько 27 гектарів розташований вздовж вулиці Балковської на схилі Водяної балки на слобідській стороні. Парк розташований на 3-х рівнях: нижньому — вздовж вул. Балковської, середньому — на самому схилі балки (не дуже крутому, місцями із штучними терасами) і верхньому — плоскому.

Зараз парк перебуває не в найкращому стані та потребує проведення робіт з комплексного благоустрою.

Метою розглянутого проекту є створення комфортних умов для рекреації та організації дозвілля усіх соціальних груп відвідувачів парку. Проектом передбачене проведення робіт з благоустрою території парку, що включатиме озеленення та окультурення, створення безбар'єрного простору для сімейного відпочинку.

У даному дослідженні ризик проекту - це невизначена подія або умова, настання яких негативно відбивається на реалізації проекту, зокрема, впливає на зміст, розклад, вартість і якість. Ризик може бути викликаний однією або декількома причинами і в разі виникнення може вплинути на один або кілька аспектів реалізації проекту.

Виконаний у межах проекту аналіз ризиків довів, що поряд із звичайними проектними ризиками, такими як затримки поставок; неналежна якість матеріалів, обладнання та робіт з благоустрою; несприятливими погодними умовами; існують також специфічні ризики проекту, а саме - ризик недоотримання фінансування проекту. Серед факторів ризику визначені наступні:

- Нестача коштів в місцевому бюджеті;
- Складнощі із залученням не бюджетних коштів через небажання інвесторів фінансувати неприбутковий соціальний проект та їх недовіру щодо цільового використання їх інвестицій;

Способами обробки даного ризику може бути ухилення або пом'якшення через пошук альтернативних не бюджетних джерел фінансування. З метою підвищення інвестиційної привабливості проекту та створення умов для успішного залучення позабюджетних інвестицій, проектом передбачаються наступні заходи:

- Розміщення в парку табличок з інформацією про тих, хто сприяв реконструкції (фото, П.І.Б., коротка біографія або опис компанії);
- Забезпечення повної «прозорості» проекту. Публічне розміщення інформації про всі надходження та використання коштів;
- Покрокове звітування про виконані роботи, встановлення «веб-камер» для слідкування за ходом робіт.

Своєчасна ідентифікація та ефективні способи обробки ризиків проекту допоможуть уникнути відхилень у розкладі та вартості, а також забезпечать отримання сучасного та комфортного місця відпочинку мешканцями нашого міста.

### **Список використаної літератури**

1. «Про благоустрій населених пунктів» Закон України від 06.09.2005 № 2807-IV [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Офіц. Сайт. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2807-15/page>
2. Про затвердження Правил благоустрою території міста Одеси: Рішення Одеської міської ради від 21 січня 2008 року № 2153-V [Електронний ресурс] / Одеська міська рада. – Офіц. Сайт. – Режим доступу: <http://omr.gov.ua/ru/acts/council/38553/>
3. Столяренко - Малярчук Т. Дюківській парк - [Електронний ресурс] / Т. Столяренко-Марчук - Режим доступу: <http://www.proza.ru/2009/11/19/851>