

ПУТИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

*Галадым Я.В., ассистент
кафедра маркетинга*

*Одесская государственная академия строительства и
архитектуры*

Аннотация. Обоснована актуальность оценки эффективности антикризисного управления строительным предприятием. Разработаны мероприятия, направлены на преодоление кризиса неплатежеспособности и повышение рентабельности операционной деятельности организации.

Постановка проблемы. Актуальность проблемы исследования связана с существующими экономическими условиями в Украине, необходимостью осуществления бизнес-процессов с учетом реальных экономических проблем, а также возможностей предприятия.

Объектом исследования является ООО «СМУ-617», осуществляющее общестроительные, санитарно-технические и ремонтно-строительные работы, а также занимающееся другой коммерческой деятельностью.

Информационно-аналитической базой исследования послужили данные оперативной и бухгалтерской информации данного предприятия за 2009-2011 гг.

Целью данной работы является трансформация экономического состояния строительного предприятия при осуществлении наиболее эффективного антикризисного управления.

Изложение основного материала. В ходе деятельности состояние предприятия может изменяться как в лучшую, так и в худшую сторону. В самой неблагоприятной ситуации состояние

может стать кризисным. Чтобы предотвратить ухудшение состояния предприятия и не допустить банкротства, на наш взгляд, необходимо исследовать причины такого ухудшения. Для исследования причин кризисного состояния предлагается проводить текущий анализ финансового состояния предприятия.

С помощью формальных показателей оценивается финансовое состояние предприятия, его финансовые результаты, а также эффективность затрат и ресурсов.

В данной работе была проведена фундаментальная и экспресс-диагностика финансового состояния ООО «СМУ-617».

В результате проведенных мной исследований, был разработан комплекс антикризисных мероприятий, а именно: восстановление ликвидности и платежеспособности предприятия; поиск внутренних возможностей увеличения прибыльности производства и достижения безубыточной деятельности на предприятии; обеспечение процесса финансовой стабилизации путем урегулирования взаимоотношений с контрагентами; диверсификация деятельности.

Восстановление ликвидности и платежеспособности предприятия было достигнуто путем мобилизации скрытых резервов в виде реализации административного здания, которое расположено в центре города Херсон по адресу улица Морская, 3. В результате мобилизации скрытых источников была получена чистая прибыль в размере 2128,3 тыс. грн., которую можно использовать в качестве собственного источника для восстановления платежеспособности предприятия и ликвидности баланса.

Источником увеличения объемов реализации услуг для достижения точки безубыточности является продуманная маркетинговая стратегия, связанная с непосредственным анализом целевого рынка и выявлением неудовлетворенного спроса со стороны потенциальных покупателей.

На предприятии необходимо использовать систему дифференцированного подхода к условиям сотрудничества в зависимости от степени надежности делового партнера. Проведенное мероприятие, во-первых, обеспечивает баланс соотношения кредиторской и дебиторской задолженности, во-вторых, гарантирует достижение точки безубыточности в планируемом периоде, а также возможность формирования запаса финансовой устойчивости в размере 368,2 тыс. грн.

Диверсификация является одним из активных методов реагирования на внешние угрозы. На исследуемом предприятии предлагается провести горизонтальную диверсификацию, которая характеризуется пополнением собственной номенклатуры товаром, который никоим образом не связан с теми, что уже производятся, но может вызвать интерес потребителей сектора рынка, который освоен компанией.

Новое направление деятельности предприятия связано с организацией производства пенобетонных блоков. Блоки из пенобетона применяются для реконструкции старых зданий, строительства сельскохозяйственных объектов и индивидуальных жилых объектов, защиты стен зданий и помещений от проникающей радиации.

Срок окупаемости данного проекта составит 12,5 месяцев, индекс доходности 5,03, чистая текущая стоимость за 5 лет сформируется в размере 1492,7 тыс. грн.

Выводы. Таким образом, следует отметить, что все проведенные мной мероприятия были направлены на преодоление кризиса неплатежеспособности и повышение рентабельности операционной деятельности исследуемого предприятия.

Література

1. Азарова А.О., Леонтьєва Л.Л. Комплексне оцінювання фінансового стану підприємства/ Вісник ВПУ.-2010.-№ 3.- с.17-24.
2. Беркута А.В. Будівельний комплекс України: досягнення, перспективи, проблеми/ Будівництво України.-2009.-№5.- с.2-3.
3. www.ukrstat.gov.ua