

ОСОБЛИВОСТІ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ У СФЕРІ АГРАРНОГО СЕРВІСУ

*Нагуляк В. О., асистент
кафедра менеджменту та управління проектами*

Одеська державна академія будівництва та архітектури

Анотація. Визначені особливості інтеграційних процесів у сфері аграрного сервісу

Постановка проблеми. Агросервісних послуги відносяться до числа найбільш монополізованих галузей агропромислового комплексу. Це зумовлює специфіку інтеграційних процесів у цій галузі.

Виклад основного матеріалу. Особливістю проектів є наявність компонентів, пов'язаних з інвестиціями в підприємства з виробничих послуг, переробки та реалізації продукції. При цьому забезпечується висока ступінь інтегрованості виробничо-технологічних стадій, здійснюється єдина фінансова і маркетингова стратегія, а також технологічна політика.

Одночасно реалізація подібного проекту дозволяє формувати великі агросервісні системи холдингового типу, що, у свою чергу, дає можливість створювати майнові комплекси як заставні інструменти. Можливі кілька варіантів організації таких проектів.

Найбільш простим варіантом є покладення функцій холдингової (керуючої) компанії на головне підприємство з переробки (оптової торгівлі) продукції рослинництва.

Альтернативним проектом є створення окремої керуючої компанії. Така компанія створюється тільки для реалізації інвестиційного проекту на час його повної окупності, отримання запланованого прибутку та погашення позикових коштів з повною виплатою відсотків по позиці. Надалі, вона ліквідується як юридична особа, або здійснюються процедури по передачі майнових та інших прав нового власника. Важливо відзначити, що кращим варіантом є створення компанії з завданнями технологічної

та економічної інтеграції підприємств агросервісу, які прийняли рішення стати учасниками проекту.

При цьому можуть вирішуватися інші завдання щодо посилення конкурентоспроможності послуг, що надаються, розширення ринків їх збуту, підвищення ефективності виробництва і подальшої еволюції у потужний регіональний агропромисловий холдинг, який буде не тільки надавати послуги виробничого характеру, а й, по можливості, виробляти та постачати продукцію.

На першому етапі розвитку холдинг виконує роль торгово-закупівельної організації, лізингового центру та аналітичного центру, який надає проектно-консультаційні послуги. Надалі передбачається еволюція холдингу в потужний інвестиційний інститут, тісно співпрацює з кредитно-фінансовими організаціями. Компанія буде єдиним позичальником і нести всю відповідальність за повернення позик і відсотків по ньому.

Передбачається створення компанії у формі закритого акціонерного товариства. Прибуток ЗАТ формуватиметься, перш за все, за рахунок лізингу машин, механізмів та обладнання для підприємств холдингу, торгово-закупівельної діяльності, у тому числі надання послуг із заготівлі кормів та виконання інших видів діяльності, що мають комерційний ефект. Компанія укладатиме договори з підприємствами холдингу на надання в лізинг для цих підприємств машин, механізмів та різного обладнання, а також продажів механізмів і обладнання з відстрочкою платежу

Для цілей ефективного управління реалізацією інвестиційного проекту і структурами холдингу необхідне залучення кваліфікованих менеджерів. Управлінський персонал і ключові фахівці компанії мають бути відібрані на конкурсній основі.

У компанії передбачається входження наступних підприємств та організацій (їх пакетів акцій): ремонтно-технічного підприємства, що забезпечують ремонт і обслуговування сільськогосподарської техніки; інформаційно-консультаційні служби, що забезпечують оцінку ринку на певні види продукції, що

виробляються холдингом, а також відповідають за впровадження нових технологій; безпосередньо агросервісних підприємств, які беруть участь у виробництві та переробці продукції; дилер з постачання сільськогосподарської техніки та підрозділи зі зберігання і транспортування продукції; торгівельне об'єднання, що забезпечує постачальницько-збутові функції компанії; адміністрації регіону, які надають організаційну та правову підтримку діяльності холдингової компанії.

Висновки. Консолідація фінансових і виробничих ресурсів, залучення інвестицій для розвитку та модернізації, впровадження прогресивних технологій виробництва та переробки продукції, розвиток міжгосподарської кооперації дозволять: збільшити завантаження наявних виробничих потужностей; домогтися повного забезпечення сучасною високопродуктивною сільськогосподарською технікою (своєчасні постачання запасних частин і техніки, минаючи посередників, дозволять знизити сумарні питомі витрати); підвищити рентабельність всіх виробництв; реалізувати кінцеву продукцію через створювану дилерську мережу, що дозволить отримати на кінцевому етапі технологічного ланцюжка консолідований прибуток, розподіл якого між учасниками об'єднання сприятиме їх подальшому економічному зростанню.