

**Ширяєва Н. Ю.**

*доцент кафедри менеджменту та управління проектами  
Одеська державна академія будівництва та архітектури  
м. Одеса, Україна*

## **ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ МІСТОБУДІВНИХ ПРОЦЕСІВ**

У вересні 2016 року в Одеській державній академії будівництва та архітектури було проведено науково-практичну конференцію «Проблеми та перспективи розвитку будівельного комплексу м. Одеси», під час проведення якої були визначені проблеми та недоліки в менеджменті містобудівної діяльності, зокрема в місті Одесі.

Серед висновків конференції є пропозиції, які орієнтовані на вдосконалення управлінських процесів в містобудівній діяльності населених пунктів в Україні. Так, наприклад, запропоновано звернутись до державних інституцій з проханням щодо внесення змін у Закон України «Про регулювання містобудівної діяльності» з питань термінології; земельних відносин; правового вдосконалення взаємовідносин із учасниками інвестиційного процесу; аспекти під час проектування містобудівної документації та інше.

Так, Шпилевський І.І. вважає, що серед принципів положень щодо вдосконалення законодавчого аспекту регулювання містобудівної діяльності є, наприклад, «.. унормування територій територіальних громад; визначення показників щодо житлової забудови, а саме допустимий відсоток забудови земельної ділянки, показники щільності житлового фонду на території мікрорайону в залежності від поверховості, мінімальні розрахункові площі ділянки для окремого житлового будинку...» [1, с. 30].

Впровадження дисципліни «Регулювання містобудівної діяльності» в освітню програму здобувачів вищої освіти ступеня

«Магістр» зі спеціальності «Менеджмент» є принциповою інновацією Одеської державної академії будівництва та архітектури у вищій освіті, яка пов'язана з процесами вдосконалення управлінської містобудівної діяльності в Україні та її регіонах [2, с. 74].

Зміст навчальної дисципліни «Регулювання містобудівної діяльності» побудований з урахуванням законодавчих вимог та чинних стандартів по суті тез. Серед лекційних тематик, наприклад, такі:

- концепт містобудування у порівнянні з зарубіжним досвідом;
- планування територій (генеральні плани, зонінг, детальні плани);
- координація взаємодії суб'єктів містобудівельної діяльності;
- контроль у сфері містобудівної діяльності та архітектурно-будівельного нагляду;
- пам'яткоохоронне законодавство у будівництві;
- експертиза містобудівної та проектної документації;
- врахування вимог земельного законодавства під час здійснення містобудівної документації.

До напрямків магістерських досліджень/пошуків щодо розвитку містобудівельної діяльності заплановані такі тематики [3, с. 250]:

- міжнародне співробітництво з питань містобудування; вдосконалення стандартів, пов'язаних з містобудуванням;
- гармонізація нормативної бази України з нормативною базою Європейського Союзу у сфері містобудівної діяльності;
- реалізація місцевих містобудівних програм;
- розвиток національних і культурних традицій в архітектурі і містобудуванні;
- реконструкція історичних населених пунктів при збереженні традиційного характеру середовища, реставрація та реабілітація об'єктів культурної спадщини;
- створення та дія саморегулювальних організацій у сфері

архітектурної діяльності;

- урбоекологія і ресурсозбереження;

- оптимізація архітектурних рішень населених місць і регіонів з урахуванням соціально-економічних, демографічних, екологічних і природних умов на базі сучасних комп'ютерних засобів та інші.

Результати магістерських досліджень мають сприяти забезпеченню процесів якісного управління розвитком міських територій, планування забудови, реконструкції та експлуатації населених місць та регіонів відповідно до потреб населення й виробництва.

### **Список літератури:**

1. Шпилевський І.І. Принципові положення нової редакції проекту ДБН «Планування і забудова територій» / Проблеми та перспективи розвитку будівельного комплексу м. Одеси // Матер. наук.-практ.конф.22-24 вересня 2016 р. м. Одеса. - С. 30.
2. Ковров А.В., Шандрик В.І., Ширяєва Н.Ю. Наукові дослідження розвитку містобудівних процесів в навчальному процесі / Проблеми та перспективи розвитку будівельного комплексу м. Одеси // Матер. наук.-практ.конф.22-24 вересня 2016 р. м. Одеса. - С. 74.
3. Ширяєва Н.Ю. Проблеми розвитку будівельної бізнес-освіти / Economy without borders: integration, innovation, cross border cooperation / International Scientific Conference, august 26th 2016, Kaunas. - P. 249-252.