

## ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ

Ширяєва Н.Ю., к.т.н., доцент  
*(кафедра менеджменту і маркетингу)*

Ефективна і результативна діяльність бізнесу забезпечується менеджментом. Поширеним явищем менеджменту будівельних бізнес-організацій є цифрові ініціативи, так наприклад, користувачами цифрової національної платформи ДІЯ є понад 75 відсотків будівельних організацій. В роботі проведено аналіз менеджменту на прикладі будівельної організації Регіонбуд-ПБ, яка, як видно на слайді, з 63 в 61 державних закупівлях є переможцем, підписано 57 договорів на суму 8,86 млн грн, в умовах воєнного стану поки на паузі один договір на суму 1,44 млн грн. Індекс ринкової потужності Регіонбуд-ПБ відображає повільну позитивну динаміку ринкової частки, місце в галузі та динаміку зростання порівняно з конкурентами; динаміка фінансової діяльності Регіонбуд-ПБ за період воєнного стану сповільнилась, але у довоєнний час робочий капітал та загальні активи Регіонбуд-ПБ - мали задовільний тренд. В результаті участі у державних тендерах з отриманням переможного лоту з часткою 22% на суму близько 11,5 грн, індекс ринкової потужності Регіонбуд-ПБ зріс до 3,8, це високий потенціал до лідерства, коли підприємство займає провідні позиції на ринку та динамічно розвивається, прибуток зріс на 26%, але за наявності заборгованостей індекс фінансової стійкості Регіонбуд-ПБ знизився до 1,8. За підсумками аналізу пропонується активізація застосування стратегічних можливостей через розвиток підприємницьких навичок менеджерів для участі у тендерах, цифрового планування та звітування продажів, розвиток цифрової продуктивності для віддаленого, але активного контакту зі споживачем через професійний розвиток менеджерів, у тому числі отримання неформальної освіти на програмах, які пропонує держава з метою підтримки підприємництва, молоді та жіночого підприємництва з питань управління бізнес-процесами та безпекою праці, експортною діяльністю тощо. Пропонується професіограма менеджерів закупівель та логістики, для реалізації функціональних обов'язків яких необхідні знання щодо тендерної документації, складання технічних завдань, описів, цінової пропозиції, участь в оновленні активів будівельних проєктів та інвентаризації його майна; активізація участі в виставково - ярмаркових заходах.