

2. Баранчук В.Л., Явтуховська І.В. Формування організаційного та економічного механізмів корпоративного управління в умовах Євроінтеграції. *Вісник Одеського національного університету ім. І.І. Мечникова. Серія: Економіка*. 2015. Т. 20. Вип. 6. С.71-74.

3. Баглей Р.Р. Формування вітчизняної моделі корпоративного управління. *Сталий розвиток економіки*. 2014. № 1(23). С. 199-206.

Станкевич І.В.,

*доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри менеджменту і маркетингу*

Сакун О.В.,

*здобувач ступеня PhD,
Одеська державна академія будівництва та архітектури*

ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ЗМІНИ В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Модель управління проєктами на підприємствах в сучасних реаліях увійшла у фазу трансформації, що підтверджується рядом індикаторів, які вказують на зміни в підходах, методологіях та практиках управління проєктами, як про це зазначено в праці [1]. Зокрема, серед індикаторів фази активної трансформації моделі управління проєктами виділяються наступні: зміна підходу до планування, використання сучасних інструментів, акцент на цілях над завданнями, інноваційне впровадження та фокус на результатах.

Відповідно даних [2], станом на липень 2023 року, понад 12% промислових підприємств перебували на етапі підготовки до трансформації своєї моделі управління проєктами, 57% перейшли до фази активної трансформації, а ще 8,6% цих підприємств перебували на етапі трансформації. Такі зміни здатні призвести до появи нових підходів, методологій і практик управління проєктами на сучасних підприємствах. Це також може свідчити про те, що ці підприємства визнали необхідність покращити свої системи управління проєктами, щоб адаптуватися до нових умов, сформованих реаліями

військового конфлікту. Активна трансформація може сприяти збільшенню продуктивності продукції, що підтримується.

При цьому, слід зазначити, що під час трансформації менеджери не мають права на помилку, оскільки їхні дії можуть призвести до негативних наслідків для бізнесу, незворотних втрат ресурсів тощо. Під час трансформації менеджери повинні ретельно проаналізувати потреби, можливості та ризики, пов'язані з новими підходами до управління проєктами. Їм необхідно забезпечити належне планування та координацію змін, докладати зусиль для навчання персоналу новим навичкам і методам, а також контролювати впровадження змін у робочому процесі.

Враховуючи певні розбіжності, виявлені для ряду промислових підприємств України, можна сформулювати склад загальної моделі проєктної трансформації через призму ключових аспектів, таких як:

- аналіз впливу;
- підхід до планування ресурсів;
- реорганізація проєкту;
- гнучкі методи управління проєктами;
- реалізація планів на випадок надзвичайних ситуацій та коригувальних планів;
- забезпечення безпеки;
- комунікація та координація.

У цьому контексті ключовий аспект реалізації планів на випадок непередбачених обставин і коригувальних планів стає невід'ємною складовою, яка формує варіації загальної моделі трансформації управління проєктом залежно від її сценарію розвитку.

Як наслідок, виробництво вимагає модифікації систем управління, щоб вони були дуже гнучкими з точки зору архітектурної структури, пристосованої для різних виробничих сценаріїв. Саме аспект резервних і коригувальних планів забезпечує модель загальної трансформації управління проєктами для

Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті

виробничих підприємств України з гнучкістю, необхідною у разі перебоїв у постачанні чи дефіциті ресурсів, зміни асортименту виробленої продукції тощо. Нинішній етап російсько-українського конфлікту створює певні проблеми для вантажних перевезень (через обмежений асортимент і постачальників, блокування портів, навантаження на залізничну інфраструктуру). Таким чином, аспект резервних і коригувальних планів постійно використовується менеджерами, щоб забезпечити безперервність або відновлення виробництва у разі перебоїв у постачанні або нестачі ресурсів.

У разі необхідності активації резервних і коригувальних планів забезпечення готовності підприємства до невизначених ситуацій стає вирішальним. Це включає підтримку продуктивності та ефективності в умовах обмежень або невідповідностей, що виникають через умови воєнного часу.

Список використаних джерел:

1. Stankevych I., Diugowanets O., Zadorozhna I. Model of general transformation of project management of industrial enterprises in Ukraine. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. № 17. С. 13 – 18. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2034/2058>

2. PricewaterhouseCoopers database. PwC report "The analysis of the trends in changes in accounting, management, and marketing at both regional and global levels", 2023, URL: https://www.pwc.com/content/pwc/userReg/login.en_gx.html?redirectUrl=gG0V-55Ilpsw21J2 UMYgbIH5ktcJLK2-lwWPau2GN84=&r ef err er = gG 0 V- 55Ilps w2 1 J2 U MY g bIH 5k tc JLK 2 lw -WPau2GN84=&parentPagePath=/content/pwc/gx/en.