

# **ПРАКТИЧНИЙ ДОСВІД РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ ВІТЧИЗНЯНИХ ПРОЕКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

**Ширяєва Н. Ю., к.т.н., доцент**

**Зіньков І.С., магістрант**

**Модін О.О., магістрант**

*Одеська державна академія будівництва та архітектури*

Мислення менеджера або ризик-орієнтоване мислення дозволяє проектно-орієнтованим підприємствам визначити чинники, які можуть призвести до відхилення від планових показників процесів, а також реалізувати запобіжні засоби управління для мінімізації негативних наслідків та максимального використання можливостей, що виникають [1, с. 185]. Завданнями дослідження є аналіз професійного досвіду управління ризиками вітчизняних проектно-орієнтованих підприємств, аналіз структури ризиків, процедура мінімізації ризиків. Об'єктом дослідження є процеси діагностики, прогнозування та нейтралізації ризиків в діяльності проектно-орієнтованих підприємств. Предмет дослідження складають практичні аспекти менеджменту з урахуванням ризиків, серед яких: наслідки пандемії ковід-19; воєнний стан; частка співробітників мають відчуття стресу та занепокоєння щодо майбутнього; тенденція зростання коефіцієнту плинності співробітників; кібер-залякування до надмірного використання або кібер-зламів [2, с. 138; 3, с. 270]. Управлінська оцінка переваг, витрат та ризиків допоможе визначити ініціативи бізнесу з найбільшим потенціалом, коли суб'єкти бізнес-менеджменту професійно користуються пропозиціями від державних органів, консалтеров, інших зацікавлених сторін щодо моніторингу ефективності бізнес-діяльності, цифрових інвестицій, оновлення людського капіталу, розподілу ресурсів, кращої бізнес-етики [4, с. 134].

Одним з прикладів професійного ризик-менеджменту є проектно-орієнтоване підприємство «Дельта Вілмар Україна», яке є унікальним для

вітчизняного ринку поєднанням виробничих потужностей та експортно-імпортних можливостей, керівник проектів Ткач Олена Миколаївна. Підприємство першим представило на ринку продукт з нової для України сировини та зайняло окрему нішу серед конкурентів. За останні два роки підприємство розширило присутність та долю ринку за рахунок правильної стратегії розвитку, інвестиційної діяльності та управління ризиками. Керівництво компанії поєднує корпоративний стандарт Wilmar International та реалії роботи в рамках вітчизняного законодавства, конкурентної боротьби і вимог часу, проектна команда досить успішно реалізує поставлені задачі та досягає цілей інвестиційних проектів [1, с. 186].

Результати аналізу ризиків проекту «Нове будівництва Цеху виробництва та фасування маргаринової та жирової продукції», показують, що менеджером проекту були запропоновані заходи щодо контролювання та зменшення ризиків, а саме: постійний моніторинг зовнішньої ринкової ситуації; розробка планів та прогнозування виникнення проблемних ситуацій; розробка і впровадження заходів щодо мінімізації зовнішніх негативних чинників; контроль діяльності конкурентів; готовність прийняття нестандартних та ризикових рішень; жорсткий контроль за виконанням заходів, інформування та координація учасників процесу.

Аналіз ризик-менеджменту показав, що підприємство має достатню частку активів, тому в змозі покрити всі свої зобов'язання в короткий термін, тобто є платоспроможним. Підприємство орієнтується перш за все на власні джерела, що веде до зміцнення його стабільності та підвищення фінансової незалежності. Аналізуючи передумови виконання проекту, підприємство має стійкі фінансові позиції та стабільний ріст, що робить його надійним партнером для фінансових корпорацій, які фінансують інвестиційні проекти [5]. На початку воєнного стану в умовах втрати виробничих потужностей, керівництвом підприємства «Дельта Вілмар Україна» було прийнято рішення з реалізації нового проекту, при цьому воно продемонструвало досить агресивний підхід до управління ризиками - це стратегія «участі у ризику», а саме «підвищення ризику» з ціллю отримання

більшої долі ринку та на роки закріпити за собою лідируючі позиції. Інші методи роботи з ризиками, так як делегування ризику, передбачення інвестиційних ризиків та непередбачених витрат бюджеті, делегування відповідальності на підрядника та ін. також використовуються менеджером проекту. Отже, корисні практичні рекомендації ризик-менеджменту для проектно-орієнтованих підприємств: поширення системного підходу управління ризиками на всю діяльність підприємства; моніторинг вимог місцевого законодавства та активні комунікації з місцевою владою; більш широке застосування методу страхування ризиків проектів; обов'язкова розробка альтернативних (запасних) планів дій для управління різними ризиками; перехід з повного або часткового прийняття ризиків до більш поміркованих стратегій, таких як делегування ризиків та поділ ризиків; вдосконалення процедури управління проектами на підприємстві.

#### Список літератури:

1. Ткач А.М., Опалько Т.І. Імплементация міжнародного стандарту “мислення менеджера” в середовище вітчизняних управлінців проектами. *Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті*. матер. XIII Міжн.наук.-практ. Інтернет-конф. 20-21 жовтня 2022 р. Одеса: Одес. держ.акад.будівн. та арх. 2022. Одеса: ОДАБА, 2022. 197 с. С. 185-187.
2. Опалько Т.І. Онлайн-лідерство та групова згуртованість в менеджменті підприємств будівельної галузі. *Економічний науково-практичний журнал. Причорноморські економічні студії*. Вип. 79 (2023). С. 138-143.
3. Вдосконалення взаємодії суб'єктів містобудівної діяльності. *Науковий журнал. Наукові інновації та передові технології. Серія Економіка*. Вип. 3(17). 2023. С. 262-273.
4. Драганюк А.О. Міжнародна практика стимулювання розвитку суб'єктів бізнес-менеджменту. *Економічний науково - практичний журнал. Причорноморські економічні студії*. Вип. 79 (2023). С. 134-137.
5. Офіційний сайт підприємства [Дельта Вілмар Україна](#).