

## **ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА**

Ажаман І.А., д.е.н., професор  
*(кафедра менеджменту і маркетингу)*

Петрищенко Н.А., к.е.н., доцент  
*(кафедра економіки та підприємництва)*

В умовах безперервного економічного зростання основним способом підвищення конкурентоспроможності товарів, що виробляються, підтримки високих темпів розвитку та рівня прибутковості підприємств стає запровадження інновацій. Проектний підхід до управління інноваційним розвитком будівельного підприємства передбачає розроблення та впровадження відповідного механізму, який включає: оцінку інноваційного потенціалу підприємства, визначення цілей та формування стратегічного плану інноваційного розвитку. Для визначення сильних та слабких сторін підприємства пропонується використовувати метод SWOT- аналізу.

Вагоме значення при впровадженні проектного підходу має дослідження стейкхолдерів, до яких може бути віднесено: постачальників, кінцевих покупців товару, посередників, інвесторів, працівників та засновників компанії. Для управління стейкхолдерами пропонується використати підхід Е.Фрімана, який розділив процес аналізу та управління стейкхолдерами на 6 етапів. На основі результатів аналізу формуються карта та матриця стейкхолдерів.

Управління змістом проекту забезпечує включення до нього й подальше виконання саме тих робіт, які необхідні для його успішного завершення. До управління часом проекту належать такі процеси: визначення операцій, визначення послідовності операцій, визначення ресурсів для реалізації окремих завдань тощо. Інвестування проекту інноваційного розвитку може відбуватися за кошти замовника або з залученням додаткових кредитних ресурсів. Управління ризиками визначається як процес вироблення і здійснення рішень, що мінімізують широкий спектр впливу випадкових чи зловмисних подій, які спричиняють збитки. Управління інтеграцією проекту інноваційного розвитку включає процеси, необхідні для забезпечення координації при управлінні проектом: розробка плану проекту; визначення критеріїв успіху; виконання плану проекту; загальне управління змінами. План управління комунікаціями в проекті інноваційного розвитку є складовою частиною плану управління проектом або включається в нього у вигляді допоміжного плану.